



Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Samenstelling bestuur Stichting Marijn	4
3. Doelstelling en beleid	4
4. Activiteiten in Nederland	5
5. Activiteiten in Nicaragua	7
6. Korte vooruitblik op 2015	19
7. Financieel verslag	21





1. Inleiding

Met dit bestuursverslag leggen wij op hoofdlijnen verantwoording af over het gevoerde beleid van Stichting Marijn over 2014 en bedanken wij iedereen die ons in het afgelopen jaar, op welke manier dan ook, gesteund hebben. Mede dankzij u krijgt een groeiende groep kinderen steun en zijn verschillende projecten in Puerto Cabezas (Nicaragua) mogelijk geworden.

Onze stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Oost-Brabant, onder nummer 17211273.

Het financiële verslag is op 12 januari 2015 door het bestuur goedgekeurd.

Sinds 5 maart 2008 is de stichting door de Belastingdienst officieel erkend als ANBI onder nummer 50.755. ANBI staat voor **A**lgemeen **N**ut **B**eogende **I**nstelling. Dit betekent dat donaties onder voorwaarden aftrekbaar kunnen zijn voor de Inkomstenbelasting.

Mariaheide

Wilma Roozenboom, voorzitter

Jolanda van der Sanden, secretaris





2. Samenstelling bestuur Stichting Marijn

Net als in 2013, bestond het bestuur in 2014 uit de volgende personen:

Voorzitter:	Wilma Roozenboom
Secretaris:	Jolanda van der Sanden
Penningmeester:	Marcel van Rijbroek
Bestuurslid:	Piet Verkuijlen
Bestuurslid:	Ellen Romviel

Een aantal mensen versterkt de Stichting Marijn, zonder formeel deel uit te maken van het Bestuur. Zij staan bijvoorbeeld op rommelmarkten of ondersteunen ons bij bouw en gebruik van de website. Dat zijn onder andere Hans, Loes, Wilhelmen, Birgit, Elly en Maria.

Het bestuur is in 2014 drie keer voor vergaderingen bij elkaar geweest en enkele keren in kleinere samenstelling ter voorbereiding van Fabrique Magnifique en andere activiteiten: zie hoofdstuk 4. De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor de werkzaamheden.

3. Doelstelling en beleid

De statutaire doelstelling van Stichting Marijn is het helpen van kansarmen in Nicaragua door financiële en materiële steun aan geselecteerde projecten. Stichting Marijn werkt nauw samen met de Fundación Marijn in Nicaragua. Stichting Marijn is opgericht om in Nederland fondsen te werven en naamsbekendheid te geven aan het werk van Fundación Marijn in Nicaragua. Initiatiefnemer van Stichting Marijn en van Fundación Marijn is Jet van Os; zij was projectleider van Fundación Marijn in Nicaragua maar kwam dit verslagjaar met haar kinderen terug naar Nederland: zie ook hoofdstuk 6. De Nederlandse Stichting Marijn onderhoudt nauwe contacten met de Fundación Marijn over de voortgang van de programma's.



4. Activiteiten in Nederland

Stichting Marijn richt zich in Nederland op fondsenwerving voor activiteiten van de Fundación Marijn in Nicaragua, en voorlichting / communicatie over deze activiteiten.

Fondsenwerving

De belangrijkste structurele inkomstenbron is het Programma Adelante (13.950 euro). Voor vijftien euro per maand ontvingen in 2014 gemiddeld 77 kinderen individuele steun uit Nederland. Het doel is permanent 80 kinderen te steunen; door een paar afmeldingen van sponsorouders is dat in 2014 niet gelukt. We hopen in 2015 weer een aantal nieuwe sponsorouders te kunnen verwelkomen. Zie ook bij 5.

Van 11 tot 13 juli was Stichting Marijn prominent aanwezig op het festival Fabrique Magnifique. Bezoekers konden in een prachtig aangeklede stand met een heus houten Nicaraguaans huis meer te weten komen over de projecten van Stichting Marijn in Nicaragua. Voor kinderen was er van alles te doen: een mega-fotopuzzel, haren vlechten, het aantal bonen raden in een glazen pot of uitpuffen in de enorme hangmat. Alle materialen waren gesponsord, inclusief het Nicaraguaanse huis. Een supergebaar van de gepensioneerde timmermannen Jan van Boxmeer, Toon van Rijbroek en Piet van Rijbroek.



Fabrique Magnifique leverde 4.904 euro aan giften op en een aantal goede contacten. Onder andere met orthodontistenpraktijk Veghel. Na een gesprek op Fabrique Magnifique, koos deze praktijk ons uit als goede doel voor hun Happy Day. Dit is een jaarlijkse actie van de orthodontistenpraktijk. Gedurende een dag proberen ze zoveel mogelijk behandelingen te plannen en doneren ze de behandelkosten aan een goed doel. Dit jaar vond deze actie plaats op 23 september en de opbrengst ging naar Stichting Marijn. Dit bleek uiteindelijk 4.000 euro te zijn, veel meer dan door ons verwacht.



De Gebroeders van den Bosch-stichting doneert sinds 2012 gedurende vijf jaar een bedrag van € 4.000 per jaar ter dekking van salariskosten van twee bibliotheekmedewerkers. Iets waar wij inmiddels al jarenlang ontzettend blij mee zijn, omdat goed personeel cruciaal is voor het behalen van de doelstellingen van de stichting, maar weinig sponsors hier geld voor willen doneren. De Gebroeders van den Bosch-stichting gelukkig wel.

In 2013 is een start gemaakt met een vergelijkbare relatie met de Vastenactie, in samenwerking met de Parochie Onze Lieve Vrouw van Goede Raad in Mariaheide. De opbrengst van de spaaractie op de scholen en de contanten uit het zakje van de Vastenactie waren in 2014 voor de Stichting Marijn. Dit leverde in totaal 4.048 euro op.



Daarnaast is ook in 2014 weer veel geld opgehaald via rommelmarkten in de regio Veghel (2.035 euro) en heel veel grotere en kleine donaties van particulieren die bij verjaardagen, jubilea, bruiloften etc. geld vragen voor Stichting Marijn: in totaal 5.684 euro.

Al deze activiteiten hebben in 2014 in totaal 34.689 euro opgebracht.

De Fundación Marijn / Stichting Marijn hebben de ambitie om door de faciliteiten in het nieuw opgezette multifunctionele gebouw voor een groot deel in het eigen onderhoud te voorzien (onderhoud gebouw, vaste lasten, salarissen lokale staf) en daarnaast bij te dragen aan de financiering van projecten die passen bij onze centrale doelstelling. Daarmee zou de Fundación Marijn niet meer – of in ieder geval veel minder – afhankelijk zijn van fondsenwerving door Stichting Marijn. Dat is nog niet helemaal gelukt, maar in 2013 is hard aan de weg getimmerd om dit doel dichterbij te brengen: zie hoofdstuk 5.

Communicatie

Activiteiten als Fabrique Magnifique, acties zoals die bij orthodontistenpraktijk Veghel en aanwezigheid op rommelmarkten dragen bij aan de bekendheid van het werk van de Stichting Marijn / Fundación Marijn en, meer in het algemeen, de situatie in Nicaragua. De bekendheid proberen we verder te vergroten door middel van regelmatige digitale nieuwsbrieven aan alle donateurs, online foto's en voortgangsverslagen van projecten, en periodieke aandacht besteed voor de Stichting Marijn in de lokale en regionale pers, onder andere op basis van maandelijks persberichten.

De website is daarbij een belangrijk communicatiemiddel. Adri de Bekker van PUP webdesign heeft ons in 2014 geholpen met het bouwen van een nieuwe site die beter voldoet aan onze wens om de achterban op een makkelijke en overzichtelijke manier goed te informeren. In mei is de nieuwe site live gegaan, met daarop meer foto's, meer filmpjes en meer actuele nieuwsberichten.

Zie www.stichtingmarijn.nl.





5. Activiteiten in Nicaragua

De Fundación Marijn werkt sinds 2007 in Bilwi, gemeente Puerto Cabezas, een stadje met 54.000 inwoners, gelegen aan de Noordelijke Caribische Kust van Nicaragua. Bilwi ligt aan de Atlantische kust van Nicaragua op zo'n 500 km afstand van de hoofdstad Managua. De regio ligt erg geïsoleerd van de rest van het land. Vijfhonderd kilometer aan slechte, meestal onverharde wegen scheiden Bilwi van hoofdstad Managua.

Het gevolg van deze geïsoleerde positie en het ontbreken van werkgelegenheid maken dat overleven in Bilwi een uitdaging is. Van oudsher bekommert de overheid zich weinig om de regio en haar inheemse indianenbevolking, en dat uit zich in een groeiende werkeloosheid, veel criminaliteit, en armoede. Aangezien de regio langs de overzeese coke smokkelroute van Colombia naar de Verenigde Staten ligt, is een steeds groter deel van de bevolking op een of andere manier bij deze gevaarlijke illegale praktijken betrokken. Het gebied is te uitgestrekt en geïsoleerd om de drugssmokkel te controleren of een halt toe te roepen. In de stad zelf is er een groeiend aantal van verkooppunten waar makkelijk aan verdovende middelen te komen is. In een context waarin de gemiddelde persoon moeite heeft te overleven, is er weinig oog voor de extra kwetsbaren.

Daarnaast is er veel fysiek, emotioneel en seksueel geweld waar vooral meisjes en vrouwen het slachtoffer van worden. Maar liefst 110 van elke 1.000 meisjes tussen de 15 en 19 zijn al moeder, meestal alleenstaand. De plaatselijke maatschappij stoelt op tradities, de man-vrouw rol ligt vast en heeft als gevolg dat veel meisjes en jonge vrouwen niet studeren omdat ze gaan trouwen – en dus voor hun man en kinderen moeten zorgen – of thuis mee moeten helpen.

De doelstelling van de Fundación Marijn is het verbeteren van de levensomstandigheden van kinderen in de gemeente Puerto Cabezas. Hiervoor is het noodzakelijk om de vicieuze cirkel van armoede te doorbreken de Stichting Marijn is ervan overtuigd dat goed onderwijs dit kan doen. Vandaar dat de programma's van de stichting zich erop richten om kinderen van jongs af aan te stimuleren om zich te ontwikkelen, om logisch te denken, te analyseren, kritisch te zijn en hen de vaardigheden te leren om zich op verschillende manieren te uiten. Goed regulier onderwijs en een stabiele thuissituatie zijn de twee belangrijkste voorwaarden voor die persoonlijke ontwikkeling.

Aangezien het reguliere onderwijs in Nicaragua kwalitatief erg slecht is en heel veel Nicaraguaanse gezinnen te maken hebben met armoede, geweld, verslavingen kan er voor heel veel kinderen niet aan die voorwaarden voldaan worden. Juist met dié kinderen probeert de Fundación haar slogan in de praktijk te brengen; "Samen leren voor een beter leven"

De volgende programma's zijn in de afgelopen jaren opgezet.

Programma Adelante

Dit programma is gestart in januari 2007. Tachtig jongens en meisjes nemen deel aan de activiteiten. Zij zijn geselecteerd op basis van duidelijke criteria die de Fundación Marijn heeft opgesteld. Door een goede samenwerking met docenten, kerken, directies van de openbare scholen, lokale instanties zoals de Jeugdbescherming en het lokale opvangcentrum worden juist de kinderen die het hardst een steuntje in de rug nodig hebben in het programma opgenomen. Het programma is geen opvanglocatie en ook geen school. Het uitgangspunt is juist om school en thuis op een dusdanige manier te betrekken dat de thuissituatie verbetert en dat er geen schooluitval is voor de kinderen. Een kind groeit meestal het beste op bij familie. Lukt dat niet bij een van de ouders dan bekijken we of een ander familielid, vaak een oma of een tante, bereid zijn om de kinderen op te voeden. Fundación Marijn begeleidt de kinderen om te voorkomen dat ze de straat op gaan, voortijdig stoppen met school of zich in het illegale circuit begeven. Het programma Adelante bestaat uit de volgende onderdelen.

Huiswerklessen

Twee keer per week neemt elk kind deel aan de huiswerklessen. Hier wordt er onder begeleiding gewerkt aan de taken voor school. Op deze manier hebben de kinderen een rustige plek waar ze zich kunnen concentreren, hoeven ze niet meteen aan het werk en zijn er voldoende schoolboeken en zelfs toegang tot Internet voor handen. Tijdens de schoolvakantie gaan de lessen gewoon door: dan kunnen de kinderen deelnemen aan culturele activiteiten, sport&spel en uitstapjes.

Vaardigheidstrainingen en bewustwordingstrajecten

Als de kinderen toch bij elkaar komen voor de huiswerklessen, wordt het moment meteen aangegrepen voor andere activiteiten. Voordat de kinderen aan de slag gaan met hun huiswerk wordt er een half uur gewerkt aan hun sociale ontwikkeling. Elke maand staat in het teken van een ander onderwerp. In het afgelopen jaar waren dat onder andere: identiteit (Wie ben ik?), seksuele voorlichting, oriëntatie op vervolgoopleidingen, gelijke rechten voor meisjes en jongens, cultuurgeschiedenis van de regio en haar inheemse bevolking. Met de sociale vaardigheidstraining werken de kinderen aan hun zelfvertrouwen. Hier leren ze dat ze er mogen zijn, dat ze trots kunnen zijn op zichzelf. Het doel is dat de kinderen na deze lessen beter voor zichzelf op kunnen komen, en beter weten hoe ze hun gevoelens kunnen herkennen en tonen. Kinderen worden zo sterker en zelfverzekerder en daarmee wordt de kans groter dat ze hun school ook werkelijk afronden.

Keuzeactiviteiten

Naast de verplichte huiswerklessen kunnen de kinderen ook deelnemen aan keuzeactiviteiten, een keer per week in kleine groepjes. Deze activiteiten worden meestal begeleid door internationale vrijwilligers. In 2014 waren er een fotografiecursus (portretten), danslessen, voetbaltrainingen, Engelse lessen, muziek (blokfluit en piano) en knutselbijeenkomsten. Het resultaat van de muzieklessen was de creatie van een eigen Fundación Marijn rap, inclusief clip. Geschreven en uitgevoerd door de deelnemers.



Schoolprogramma

De scholen zijn een onmisbare bondgenoot in het streven naar het verminderen van de schooluitval. Op dit moment maakt maar 25% van alle kinderen in Nicaragua de middelbare school af. Jongeren van 18 jaar hebben in Nicaragua gemiddeld zeven jaar scholing gehad. Veel te weinig om een vooruitgang te kunnen bewerkstelligen. De tachtig deelnemers aan ¡Adelante! zitten verspreid over 22 verschillende scholen in het stadje. Het streven is om elk kind minstens drie keer per jaar in het klaslokaal te bezoeken om de voortgang te bespreken. Op deze manier kunnen problemen voortijdig gesignaleerd worden. In het afgelopen jaar is de samenwerking met de docenten en directeuren van de scholen verdiept. Het docententeam van de El Caminante school heeft bij de Fundación Marijn workshops gevolgd die gericht waren op het ontwikkelen van lesmateriaal met behulp van bronnen op het Internet. Na eerdere aarzelingen en wantrouwen zetten de scholen langzaam maar zeker hun deuren open voor de aanwezigheid van de het team van de Fundación Marijn.

Familieprogramma

Naast de activiteiten in het centrum van de Fundación Marijn en de coördinatie met de scholen is inzet van het thuisfront de derde voorwaarde om het programma Adelante tot een succes te maken. Wanneer de motivatie thuis ontbreekt is deelname van kinderen lastig te bewerkstelligen. Alvorens een kind actief mee gaat doen aan het programma worden er meerdere huis- en schoolbezoeken afgelegd. Zo wordt er beoordeeld of het gezin zich prettig voelt bij de visie van de Fundación Marijn en actief mee gaat doen aan de georganiseerde activiteiten.



De ouders en verzorgers worden bij Adelante betrokken middels de een maandelijkse bijeenkomst. In deze “Escuela de madres y padres” bijeenkomsten die een halve dag duren, komen vooral opvoedthema’s aan bod zoals; communicatie, positief opvoeden en opvoeden van een puber. Daarnaast is het belangrijk om stil te staan bij het feit dat bijna alle ouders grote emotionele en persoonlijke problemen hebben. Ook daar wordt aandacht aan besteed. Naast deze bijeenkomsten wordt elk gezin een aantal maal per jaar thuis bezocht door een tweetal educatief medewerkers.

Het familieprogramma 2014 in cijfers:

235 huisbezoeken

25 bijeenkomsten van de Escuela de Madres y Padres

35 geplande individuele gesprekken met ouders, verzorgers en/of kinderen.

Schoolspullen en kerstmand

Het schooluniform is vaste prik op alle privé- én openbare scholen in Nicaragua. Voor veel kinderen is het niet hebben van een uniform, schoolschoenen en schoolspullen een reden om te stoppen met school. Om de kinderen in elk geval in staat te stellen om naar school te gaan krijgt elke deelnemer jaarlijks (januari en september) twee uniformen inclusief een paar schoenen, een schooltas en op verschillende momenten een set met de meest noodzakelijke schoolspullen. Het jaar wordt met Kerst altijd afgesloten met een gevulde kerstmand voor alle gezinnen. Zodat er in elk geval tijdens die feestdagen wat lekkers op tafel staat.

Team programma Adelante

In totaal voeren vijf betaalde medewerkers het programma Adelante uit. Dit zijn jonge mensen uit de regio. Zij studeren in de avonden voor hun vervolgopleiding. De gemiddelde leeftijd ligt op 23. Zij ontvangen voor hun full-time werk iets meer dan het Nicaraguaanse minimumloon. Geheel volgens de geldende wetten wordt door de Fundación Marijn aan de plichten met betrekking tot pensioenvoorziening en verzekering voor medische kosten voldaan. Helaas wordt nog geen 30% van de maandelijkse basisbehoeften voor een gezin door het Nicaraguaanse minimumloon gedekt. Daarom kun je eerder spreken van een vergoeding voor gedane arbeid dan van een eerlijk salaris.

Biblioteca Marijn

De bibliotheek Marijn is opgezet vanuit het idee dat het programma Adelante zich richt op een zeer beperkte groep van tachtig deelnemers en hun gezinnen. In een stadje van 55.000 inwoners is dat echter een heel klein druppeltje op een enorme gloeiende plaat. Veel kinderen en jongeren klopten bij de Fundación Marijn aan, op zoek naar een schoolboek, atlas, iemand die Engels spreekt of simpelweg een luisterend oor. Ook broertjes en zusjes van de kinderen uit het Adelante programma voelen zich achtergesteld. Om ook deze kinderen te kunnen helpen is de Biblioteca Marijn in het leven geroepen.



Vanuit deze bibliotheek worden de volgende activiteiten opgezet:

Huiswerkbegeleiding en schoolbibliotheek

De bibliotheek is elke weekdag voor iedereen geopend. Aangezien kinderen in Nicaragua maar een halve dag naar school gaan is het bezoek aan de bibliotheek erg afhankelijk van deze shifts. 's Morgens is het meestal heel erg druk met middelbare schoolleerlingen die 's middags les hebben. Er komen elke ochtend minimaal twintig jongeren om hun huiswerk te maken, het recordaantal bezoekers was 57 op één dag. In de middag is het vaak wat rustiger. De bezoektjes zijn dan ook jonger, meestal in de basisschoolleeftijd. De activiteiten worden daar op aangepast. De jongere kinderen hebben vaak weinig huiswerk en gaan daarna kinderboekjes lezen, een kleurplaat kleuren of een puzzel leggen. In de ochtend is de tijd voor veel jongeren zelfs te kort om hun huiswerk af te maken! Veel schoolopdrachten moeten in groepjes worden gedaan. De biblioteca Marijn is dan een uitkomst om in af te spreken. De Fundación verstrekt de boeken en beschikt ook over enkele computers. Ook krijgen de jongeren de materialen die ze nodig hebben. Papier, kopietjes, en grote vellen voor hun presentaties.

Net als bij de huiswerklessen, grijpt Fundación Marijn ook bij de bibliotheek de aanwezigheid van de kinderen aan om te werken aan bewustwording op allerlei onderwerpen. Middels praatjes, posters, een inlichtingenbord en quizen worden de bibliotheekbezoekers aangemoedigd om over relevante thema's na te denken. Ook hier ligt de focus op gelijke rechten, relaties en seksuele voorlichting.

Mobiele bibliotheek

In 2014 is er gestart met de Biblioteca Movil. Lezen is in Nicaragua geen logische bezigheid. Ondanks verschillende campagnes is de ongeletterdheid onder de bewoners van de Costa Atlántica nog groot. Weinig kinderen komen op jonge leeftijd in aanraking met leesboeken. Noch thuis, noch op school horen of lezen kinderen verhalen. Vandaar dus dat de Fundación naar kinderen en hun docenten toe gaat. Tijdens zo'n bezoek aan een schoolklas worden er verhalen verteld, spelletjes gedaan, kinderen mogen vrij lezen, en scènes uit boekjes worden nagespeeld. In 2014 zijn er vijf basisscholen geselecteerd voor dit programma, met zo'n 80 kinderen per school. Dit zijn scholen die in de buitenwijken van de stad liggen. Het zijn openbare scholen, met gebrek aan alles: vrijwel alle educatieve materialen zijn schaars. In 2014 zijn er verkennende bezoeken gebracht aan de scholen, om te kijken waar vraag naar is en waar de prioriteit moet liggen. Docenten vragen zelf om hulp, vooral om kinderen actiever les te kunnen geven, hen meer te kunnen betrekken bij de les. De uitdaging voor de komende tijd ligt erin om een solide programma op te zetten op basis van deze eerste bezoeken.



Docentenbegeleiding

Twee redenen voor het kwalitatief slechte onderwijs in de regio zijn de beperkte scholing van een groot deel van het de docenten én het ontbreken van lesmateriaal. In de afgelopen jaren heeft de overheid geïnvesteerd in betere docentenopleidingen. Dit heeft er toe geleid dat docenten steeds vaker een opleiding hebben afgemaakt en bevoegd voor de klas staan. Het ontbreekt de docenten echter vaak aan empathisch vermogen en de capaciteit om kinderen sociaal-emotioneel te kunnen begeleiden. Ook is er nauwelijks lesmateriaal voor handen. De Fundación organiseert bijeenkomsten met docenten waarin deze thema's aan bod komen.



Met betrekking tot de sociaal emotionele begeleiding n brainstormen docenten over de vraag “In hoeverre ben ik verantwoordelijk voor de sociaal-emotionele begeleiding van kinderen in mijn klas?”. De gelegenheid die hen wordt geboden om ervaringen uit te wisselen en het onderwerp te bespreken wordt door de docenten als waardevol beschouwd. Daarnaast worden de bijeenkomsten gebruikt om hen handvatten te reiken met betrekking tot het vinden van digitaal lesmateriaal op portals en pagina's op het Internet.

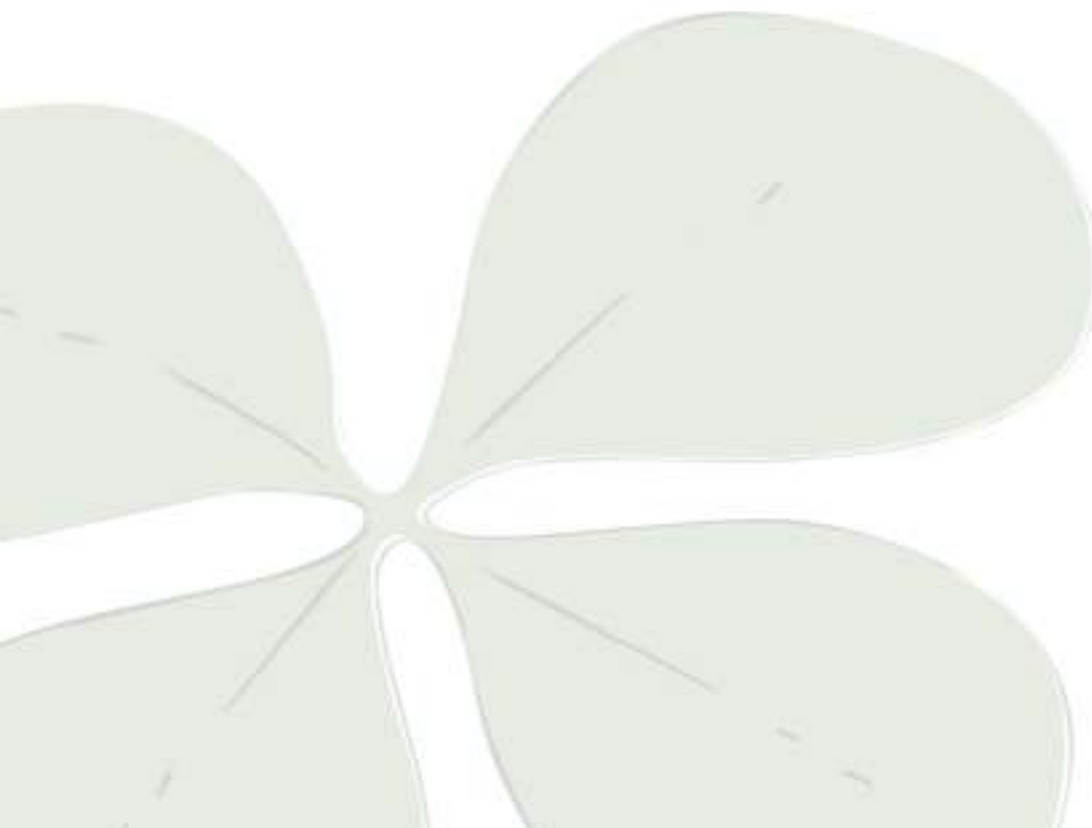
Rincon de Cuentos – Leesbevorderende activiteiten

Fundación Marijn organiseert tussen juli en december 25 middagen in de bibliotheek voor kinderen uit de buurt. Kinderen van 5 tot 8 jaar komen twee keer per week lezen, knutselen en tekenen. De vaste kern van 15 kinderen uit de buurt baalt ervan wanneer het vakantie is want dan kunnen ze niet komen.



Team Biblioteca

De Biblioteca Marijn wordt gerund door twee vaste medewerkers. Schreven we in het jaaroverzicht over 2013 nog dat de opzet om het team uit te breiden met lokale vrijwilligers niet gelukt was, dit jaar hebben we een positievere ervaring te delen. Een vijftal vrijwilligers uit de eigen gelederen van de Fundación Marijn is actief als medewerker in de Biblioteca. Dit zijn jongens en meisjes die al jaren meedoen in het Adelante programma. Zij zetten zich nu vrijwillig enkele halve dagen per week in om andere kinderen en jongeren te helpen met hun huiswerktaken. Geweldig dat kinderen zich -ondanks hun achterstandspositie- dusdanig ontwikkelen dat ze uiteindelijk zélf het motto van Stichting Marijn “samen leren voor een beter leven” in praktijk brengen. Een geweldig resultaat van het werk.



Programma Girl Power

Dit Programma wordt door de Fundación Marijn uitgevoerd als partner in het Girl Power project van Plan Nicaragua. De activiteiten worden gefinancierd door Plan Nicaragua. De Nederlandse stichting Marijn werft geen fondsen voor dit onderdeel van het werk van de Fundación Marijn. Aangezien dit programma wél onlosmakelijk verbonden is met de rest van de programma-activiteiten van de Fundación Marijn kunt u in dit jaaroverzicht wat korte informatie over dit programma lezen.



Het doel van het project Girl Power is afname van het in Bilwi en omstreken veel voorkomend (seksueel) geweld tegen meisjes en jonge vrouwen. Hiervoor worden er educatieve, culturele en sportactiviteiten opgezet om op deze manier het belang van gelijke rechten en ontwikkeling van meisjes te promoten. Jonge vrouwen volgen beroeps cursussen zodat zij leren op eigen benen te staan, en later niet snel afhankelijk worden van hun partner. Dorps- en wijkleiders worden opgeleid om goed te kunnen handelen in geval van geweldsituaties in hun omgeving. Tot slot wordt er onderzocht hoe de institutionele samenwerking kan worden verbeterd in de preventie en begeleiding van slachtoffers van seksueel geweld.

Het Girl Power project wordt in Bilwi uitgevoerd door vier lokale partners en vindt plaats in 4 wijken van de stad Bilwi en in 16 omliggende dorpjes. Fundación Marijn richt zich op de vier stadswijken en één nabij dorpje. In 2014 zijn de volgende kwantitatieve resultaten door de Fundación Marijn behaald;

- 46 meisjes tussen elf en twintig krijgen maandelijks een cursus om opgeleid te worden om andere meisjes te vertellen over rechten, voorkomen van geweld, etc.
- 168 meisjes tussen 11-18 betrokken bij creatieve en sportieve cursussen en activiteiten
- 365 meisjes en jongens voorgelicht over hun rechten en plichten
- 15 meisjes terug naar school
- 12 jonge vrouwen (tussen 18-24 jaar) hebben 72 uur beroeps cursussen gevolgd.
- 45 wijk- en dorpsleiders volgen voorlichtingcyclus
- 2 medewerkers hebben een universitaire cursus gevolgd in het creëren van sociale netwerken ter voorkoming van seksueel geweld in wijken en gemeenschappen.
- 10 campagedagen op locatie in de vier wijken en dorp in samenwerking met lokale (overheid-)instanties (verschillende afdeling van de politie, OM, opvanghuis, Forensisch centrum, rechtbankpsycholoog). Met een totaal van 651 bezoekers, voorlichting in 148 huizen, 207 deelnemers aan de educatieve spellenronde.



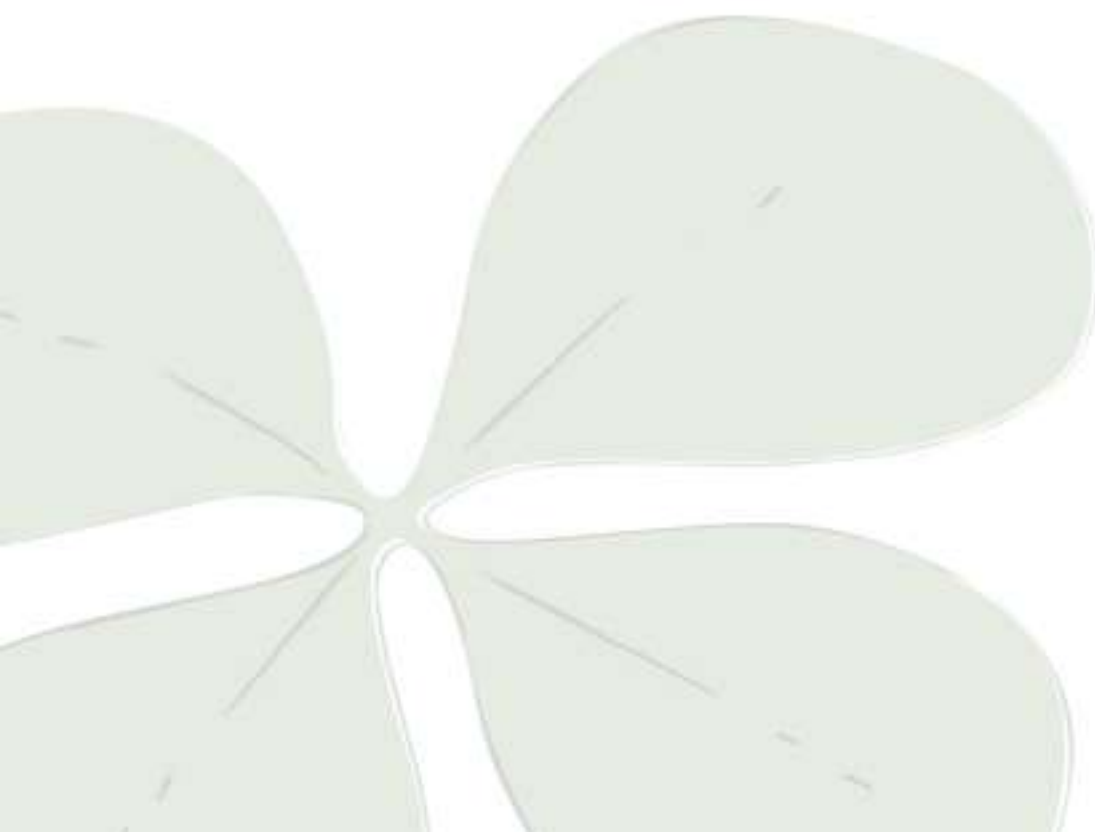


Het uitvoeren van dit programma heeft enorm bijgedragen aan de professionalisering van het gehele team van de Fundación Marijn. Naast de twee medewerkers die in hoofdstad Managua een universitaire cursus hebben gevolgd, zijn ook verschillende andere medewerkers bijgeschoold. Dankzij het Girl Power budget hebben medewerkers verschillende cursussen bijgewoond. De thema's waren;

- Ludopedagogiek: gebruiken van sport, spel, energizers en actieve lesvormen tijdens kennisoverdracht
- Institutionele duurzaamheid en zelfvoorzienendheid
- Ontwerpen van lesmateriaal
- Gender gerelateerd geweld
- Ontdekken en voorkomen van seksueel misbruik
- Klimaatverandering en gender
- Promoten van seksuele en reproductieve gezondheid en rechten

Het programma Girl Power eindigt in december 2015. De Fundación Marijn, investeert veel tijd om - samen met haar partners- te bereiken dat dat het programma duurzaam is en dat er concrete resultaten voortkomen uit deze intensieve samenwerking met andere NGO's en lokale overheidsinstellingen. De bedoeling is dat de resultaten blijvend zijn, ook als het Programma eenmaal is afgelopen. In 2015 gaan de partners in dit Programma gezamenlijk een nieuw voorstel schrijven om het werk voort te kunnen zetten .

Het feit dat een gerenommeerde internationale organisatie als Plan – na gedegen onderzoek van onder andere het *track record* van projecten, personele en administratieve organisatie en verantwoording - besloten heeft met de Fundación Marijn samen te werken, geeft aan dat de Fundación Marijn sinds de oprichting met grote voortvarendheid en kennis van zaken een professionele en betrouwbare organisatie heeft neergezet.



Fundación Marijn op eigen benen

Het streven van de Fundación Marijn is om in mindere mate afhankelijk te zijn van de Stichting Marijn. Hiervoor is het belangrijk dat de kosten van de programma activiteiten meer en meer betaald kunnen worden uit eigen inkomen. Er is in voorgaande jaren een ruim multifunctioneel centrum in Bilwi gebouwd. In dit centrum is een aantal zaken bijeengebracht: een bibliotheek, een ruimte voor huiswerklessen en voorlichting, een computerruimte, kantoorruimtes voor de medewerkers, een vergaderzaal, gastenkamers en een keuken.



De ambitie is om middels de faciliteiten die het nieuwe gebouw biedt voor een deel in eigen onderhoud te voorzien (onderhoud gebouw, vaste lasten, salarissen lokale staf) en de Fundación Marijn beoogt daarnaast om in de loop van de tijd ook bij te dragen aan het inkomen van de families van kinderen uit het Programa Adelante. De activiteiten die in het centrum van de Fundación uitgevoerd kunnen worden zijn;

1. Verhuur vergaderruimte voor workshops, vergaderingen, bruiloften, forums.
2. Aanbieden van cateringservice (snacks, lunches, buffet) voor activiteiten die plaatsvinden in ons gebouw alsook daarbuiten.
3. Verhuur stoelen en tafels, compleet met tafelkleden en stoelovertrekken.
4. Kopieerservice en verkoop van assortiment kantoorartikelen.
5. Talencursussen (Engels, Miskito, Spaans voor anderstaligen)
6. Computer cursussen.
7. Verkoop van door ouders handgemaakte souvenirs en sieraden.
8. Verkoop van schooluniformen
9. Verhuur van kamers aan internationale vrijwilligers.

Enkele van deze genoemde activiteiten worden inmiddels op regelmatige basis uitgevoerd. Eind 2012 werden deze opgestart en zorgden in dat jaar al voor inkomen. In 2013 zorgden de activiteiten voor bruto inkomsten van US\$ 5.573, dit werd in 2014 jammer genoeg bij lange na niet gehaald, er kwam toen maar US\$ 2134 bruto in het laatje. Dit is vooral te wijden aan minder inkomsten door kamerverhuur, en het niet meer uitvoeren van de cursussen Engels aangezien er geen docent meer voor handen is.

De vooruitzichten voor 2015 zijn echter goed. De focus ligt op het genereren van inkomen door met name de verhuur van de vergaderruimte en het aanbieden van maaltijden. Begin 2015 is er een medewerker aangenomen om het dienstenaanbod van Marijn meer te promoten en te begeleiden. In de eerste drie maanden van 2015 gaan de inkomsten al de goede kant op, het bedrag van US2988 is betaald voor diensten van de Fundación Marijn. In het jaar 2015 zullen er concretere doelen voor deze eigen fondsenwerving opgesteld worden. Het is hiervoor ook van belang om de kosten en de baten te analyseren en een duidelijk plan op te stellen.

Van de inkomsten over 2014 werden met name de onderhoudskosten van het gebouw, en het salaris van de conciërge betaald.

Vrijwilligers en stage

In 2014 hebben twee studenten van de Economische Faculteit van de lokale Bluefields Indian Caribbean University (BICU) stage gelopen op de boekhoudafdeling van de Fundación. Deze stages duren 240 uren. De studenten leren de werkzaamheden van de boekhouder kennen, en besteden daarnaast tijd aan het bijhouden van de inventarisatie.

Sinds drie jaar biedt de Uracacan universiteit een opleiding tot psycholoog aan. Drie tweedejaarsstudenten liepen een korte stage bij de Fundación Marijn. Het feit dat lokale jongeren zich plaatselijk tot psycholoog kunnen scholen draagt op langere termijn bij aan de professionalisering van het team van de Fundación Marijn.

Jaarlijks komen er enkele Duitse schoolverlaters naar het project. Dit gebeurt door bemiddeling van de Protestantse Kerk in Baden. Zij werken vier dagen per week samen met de lokale medewerkers van de Fundación. Tot augustus waren Jascha, Christian en Maria Luisa hele waardevolle krachten. Vanaf augustus kwamen Rebecca en Felix zich inzetten voor de kinderen en hun families. Deze Duitse schoolverlaters blijven een jaar lang.

Na enkele jaren samenwerken met internationale stagelopers en vrijwilligers, is het duidelijk dat een gedegen voorbereiding in het land van herkomst cruciaal is. Hier hoort een taal cursus bij. Het is voor de vrijwilligers, het lokale team en natuurlijk de kinderen en hun families veel waardevoller als ze elkaar kunnen verstaan, en begrijpen. De Fundación Marijn hanteert een nauwkeurig beleid met betrekking tot vrijwilligers en stagelopers. Het doel van de stage moet erg duidelijk zijn, de door te brengen tijd minstens drie maanden en hij/zij moet voldoende Spaans spreken.



In september 2015 komen er twee Italiaanse vrijwilligers voor negen maanden naar Bilwi.. De Europese Unie draagt via haar programma Erasmus Plus (European Voluntary Service) financieel bij zodat de vrijwilligers middelen hebben om hun verblijf te kunnen bekostigen. Deze samenwerking kan interessante resultaten opleveren. Deze vrijwilligers hebben al een vervolgopleiding gevolgd en zich dus gespecialiseerd in een vak, ze worden speciaal voor de Fundación Marijn geselecteerd.



Fundación Marijn heeft aangegeven op zoek te zijn naar vrijwilligers die het Bibliotheek Programma mee op kunnen zetten en vorm kunnen geven.

De vrijwilligers en stagelopers worden door het lokale team en de begunstigen als volwaardige leden van het team beschouwd. Zij worden ook geacht om met alle activiteiten mee te doen; ze maken kennis met de verschillende Programma's van de Fundación, gaan mee op huis- en schoolbezoek in het Programma Adelante, trekken de wijken in met de Girl Power medewerkers en helpen in de Bibliotheek. Na enkele maanden krijgen de vrijwilligers en stagelopers de kans om hun eigen mini-project met de kinderen of jongeren op te zetten. In 2014 hebben de vrijwilligers gezorgd voor computerlessen voor de kinderen, tekenlessen, muzieklessen, sportonderricht een fotopresentatie en Engels onderwijs.

Het intensieve contact met de buitenlandse vrijwilligers zorgt voor betrokkenheid in hun land van herkomst. Zo is er in Duitsland inmiddels een groep van ex-vrijwilligers erg actief. Zij vertellen over het werk van de Fundación en werven op kleine schaal fondsen.

Samenwerking met lokale instanties

Het is voor een relatief kleine organisatie belangrijk om samen te werken met anderen. Aangezien het voor organisaties in ontwikkelingslanden steeds moeilijker wordt om externe financiering te vinden is samenwerking met anderen een goede strategie. Dat blijkt bijvoorbeeld uit het Girl Power programma, waar Fundación Marijn in een alliantie met andere lokale organisatie en in coördinatie met Plan Nicaragua een groot internationaal programma uitvoert. Een goed resultaat met deze veeleisende partner heeft waarschijnlijk tot gevolg dat de Fundación Marijn haar samenwerking met Plan Nicaragua op andere gebieden en op een later tijdstip uit kan breiden.

De samenwerking en coördinatie met overheidsinstanties zijn door het Girl Power programma ook beduidend beter geworden. De samenwerking met de politie is inmiddels vanzelfsprekend, en ook de eerste lijn hulpverleners in de verschillende wijken kunnen hun weg naar de Fundación vinden.





6. Korte vooruitblik op 2015 en verder

Het jaar 2014 was er een van veranderingen. De Nederlandse oprichter en directeur van de Fundación Marijn verliet Nicaragua om zich weer in Nederland te vestigen. Deze verandering is door het team enorm goed opgepakt. Er is voornamelijk geen nieuwe directeur aangenomen. De taken zijn verdeeld onder het team en de voorzitter van het bestuur, enkele taken worden vanuit Nederland uitgevoerd.

Het plaatselijk team heeft bewezen flexibel en veerkrachtig te zijn. Ook is het duidelijk dat zij beschikken over de capaciteiten om de organisatie te blijven draaien. De taken van de leden van de verschillende teams zijn concreet en duidelijk omschreven. Er wordt veel aandacht besteed aan het gezond houden van het werkklimaat. Daarnaast is de duidelijke missie en visie van de Fundación een goede leidraad. Ook weekopeningen, regelmatige evaluaties, gezamenlijke uitstapjes, het uitwisselen van ervaringen tussen de programma's en vooral het stimuleren van transparante verhoudingen hebben ervoor gezorgd dat een positief ingesteld team aan het roer staat. De reeks cursussen heeft gezorgd voor meer kennis en zelfvertrouwen onder de medewerkers.

Vooruitkijkend op 2015 blijft de fondsenwerving een heel belangrijk punt. De grootste uitdaging voor de Fundación blijft het werven van genoeg fondsen om de exploitatiekosten te kunnen betalen. Personeel, vaste lasten en onderhoud blijven de grootste posten. Tegelijkertijd zijn het deze kosten die erg moeilijk te werven zijn onder donateurs. Daarnaast is er in toenemende mate te merken dat het werven van donateurs en het verkrijgen van financiële steun door de Stichting Marijn moeilijker wordt. Inmiddels lopen de programma's al enkele jaren. De lange termijnvisie van Marijn is niet altijd te vertalen in snelle en concrete resultaten. Dit heeft als gevolg dat mensen na een paar jaar besluiten om te stoppen met hun bijdrage of een ander goed doel te gaan steunen.

Met het oog op fondsenwerving is goede en heldere communicatie cruciaal. Dit is een uitdaging voor de Stichting Marijn. Het gebruiken van social media, website en nieuwsbrieven gebeurt, maar kan zeker verbeterd worden. Ook het vertalen van de activiteiten en resultaten van de Fundación Marijn naar concrete cijfers en informatie staat op de agenda voor 2015. Er wordt meer bereikt en gedaan in Nicaragua dan dat de donateurs ter ore komt. Dit kan beter.

In Nicaragua is het de bedoeling dat 2015 een succesvol jaar wordt wat de eigen inkomsten betreft. In het jaarverslag over 2013 was te lezen over het voornemen voor een derde bouwphase. In deze fase wordt er een cultureel podium gebouwd. Dit podium zal gebruikt gaan worden voor optredens van dans- zang- muziek- en theatergroepen en filmavonden. Bovenop het podium is de bouw van enkele kantoortjes gepland. Deze ruimtes zullen worden gebruikt door het administratief personeel en als privé gesprekskamers voor de individuele gesprekken. Jammer genoeg is dit in 2014 niet gerealiseerd; de bouw staat op de agenda voor 2015!

Tenslotte is 2015 het jaar waarin de Stichting Marijn op zoek gaat naar manieren om het programma Adelante nog meer te versterken. Het ontwikkelen van een eigen methode en cursusmateriaal aangepast op de achtergronden van de kinderen staat hoog op het lijstje. Evenals het aantrekken van een psycholoog voor het verbeteren van de emotionele begeleiding van de kinderen en hun familie. En tot slot hopen we in 2015 weer een aantal nieuwe sponsorouders te kunnen verwelkomen.

Meer en actuele informatie over de projecten en activiteiten vindt u op www.stichtingmarijn.nl.

Heel veel dank voor uw steun!



En wij hopen ook in 2015 weer op u te mogen rekenen.

7. Financieel verslag

Op de volgende pagina's vindt u de Jaarrekening 2014, met daarin achtereenvolgens een samenstellingsverklaring van de accountant, de balans per 31 december 2014, de winst- en verliesrekening over 2014, de toelichting op de balans per 31 december 2014 en de winst- en verliesrekening, de nadere toelichting op de balans per 31 december 2014 en de nadere toelichting op de winst- en verliesrekening over 2014.

Net als voorgaande jaren is ook dit jaar weer geen CBF keur aangevraagd in verband met de te hoge kosten die een dergelijke aanvraag met zich meebrengt. Uiteraard wordt wel zeer kritisch gekeken naar kosten die gemaakt moeten worden voor fondsenwerving in Nederland; dit blijkt ook uit de hierna volgende cijfers.





Samenstellingsverklaring

Opdracht

Conform uw opdracht heb ik de jaarrekening 2014 van "Stichting Marijn" te Veghel, bestaande uit de balans per 31 december 2014 en de winst- en verliesrekening over 2014 met de toelichting samengesteld.

Verantwoordelijkheid van u

Kenmerkend voor een samenstellingsopdracht is, dat ik me baseer op de door u verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij u.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Het is mijn verantwoordelijkheid als accountant om de door u verstrekte opdracht uit te voeren in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende gedrags- en beroepsregels.

In overeenstemming met de voor het accountantsberoep geldende standaard voor samenstellingsopdrachten, bestonden mijn werkzaamheden in hoofdzaak uit het verzamelen, verwerken, rubriceren en samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast heb ik de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de onderneming verstrekte gegevens geevalueerd. De aard van mijn werkzaamheden is zodanig dat ik geen zekerheid over de getrouwheid van de jaarrekening kan verstrekken.

Bevestiging

Op basis van de mij verstrekte gegevens heb ik de jaarrekening samengesteld onder toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Veghel, 28 februari 2015

A.W.J. Langens AA
Accountant-Administratieconsulent

Balans per 31 december 2014

	<u>31-12-14</u>	<u>31-12-13</u>
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Inventaris	0	242
VLOTTENDE ACTIVA		
<u>Vorderingen</u>		
Overige vorderingen	60	1.123
<u>Liquide middelen</u>	12.425	19.306
	<u>12.485</u>	<u>20.671</u>
	<u>31-12-14</u>	<u>31-12-13</u>
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Kapitaal	12.382	16.404
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden	103	4.267
	<u>12.485</u>	<u>20.671</u>

Winst- en verliesrekening over 2014

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<u>Opbrengsten</u>		
Donaties en giften	32.654	43.148
Overige opbrengsten	<u>2.035</u>	<u>3.931</u>
	34.689	47.079
<u>Direkte kosten</u>		
Help een kind naar school	13.950	14.400
Exploitatiekosten MFC	<u>23.781</u>	<u>30.616</u>
	37.731	45.016
	<u>-3.042</u>	<u>2.063</u>
<u>Bedrijfskosten</u>		
Afschrijvingen	242	664
Overige bedrijfskosten	<u>541</u>	<u>758</u>
	783	1.422
	<u>-3.825</u>	<u>641</u>
<u>Financiële baten en lasten</u>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	197	114
	<u>-4.022</u>	<u>527</u>
Resultaat	<u>-4.022</u>	<u>527</u>



Toelichting op de balans per 31 december 2014 en de winst- en verliesrekening over 2014

Algemeen

De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in Euro's.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van fiscale grondslagen. De grondslagen zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar.

Waarderingsgrondslagen

De waarderingsgrondslagen zijn hierna uiteengezet bij de toelichting op de afzonderlijke balanshoofden. Voor zover niets is vermeld, geschiedt de waardering tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de in het boekjaar geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het boekjaar op basis van verkrijgingsprijzen. Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.



Nadere toelichting op de balans per 31 december 2014

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs gebaseerd op de verwachte economische levensduur, met inachtneming van de restwaarde. Voor zover van toepassing zijn vervangingsreserves in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	<u>Totaal</u>
Aanschafwaarde per 1 januari	3.213
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	<u>2.971</u>
Boekwaarde per 1 januari	242
Bij: investeringen	0
desinvestering afschrijving	0
Af: desinvesteringen	0
afschrijvingen	<u>242</u>
	0
Aanschafwaarde per 1 januari	3.213
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	<u>3.213</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>0</u></u>

Vlottende activa

Liquide middelen

	<u>31-12-14</u>	<u>31-12-13</u>
Bank, RABO 1134.19.864	2.421	1.802



Bank, RABO 1024.763.749	10.000	17.500
Bank, MoneYou 2624.56.043	<u>4</u>	<u>4</u>
	<u>12.425</u>	<u>19.306</u>

Eigen vermogen

Kapitaal

Het verloop van het kapitaal gedurende het verslagjaar is als volgt:

Stand per 1 januari	16.404
Uit resultatenbestemming 2014	-4.022
Stand per 31 december	<u>12.382</u>

Kortlopende schulden

De overige schulden en overlopende passiva zijn als volgt samengesteld:

	<u>31-12-14</u>	<u>31-12-13</u>
Vooruitontvangen bedragen	-	4.000
Nog te betalen kosten	<u>103</u>	<u>267</u>
	<u>103</u>	<u>4.267</u>



Nadere toelichting op de winst- en verliesrekening over 2014

	2014	2013
Donaties en giften		
Donaties en giften vermogensfondsen	4.113	16.860
Donaties en giften help een kind naar school	13.905	14.235
Donaties en giften particulieren	5.684	4.801
Donaties en giften bedrijven	0	1.350
Donaties Fabriek Magnifique	4.904	0
Donaties Trap-in-Uden	0	2.025
Donaties Vastenactie	4.048	3.639
Collecten	0	238
	<u>32.654</u>	<u>43.148</u>
Overige opbrengsten		
Opbrengsten (vlooiën) markten	<u>2.035</u>	<u>3.931</u>
Help een kind naar school		
Help een kind naar school	<u>13.950</u>	<u>14.400</u>
Exploitatiekosten MFC		
Bouw MFC (inrichting bibliotheek)	0	6.360
Salariskosten bibliotheek	3.131	3.712
Materiaalkosten bibliotheek	1.713	2.330
Onderhoudskosten bibliotheek	596	955
Personeelskosten		
algemene/exploitatiekosten	14.382	13.379
Materiaalkosten		
algemene/exploitatiekosten	366	350
Basisvoorzieningen		
algemene/exploitatiekosten	1.578	1.875
Onderhoud en vervanging		
algemene/exploitatiekosten	2.015	1.655
	<u>23.781</u>	<u>30.616</u>

Afschrijvingen

Afschrijving inventaris	242	664
	<u>242</u>	<u>664</u>

Overige bedrijfskosten

Kantoorkosten	159	265
Contributies e.d.	0	11
Administratiekosten	321	316
Telefoon/internet	61	51
Overige kosten	0	115
	<u>541</u>	<u>758</u>