



## Inhoudsopgave

1. Inleiding .....	3
2. Samenstelling bestuur Stichting Marijn .....	4
3. Doelstelling en beleid .....	4
4. Activiteiten in Nederland .....	5
5. Activiteiten in Nicaragua .....	7
6. Korte vooruitblik op 2014 en verder .....	188
7. Financieel verslag .....	199



## 1. Inleiding

Met dit bestuursverslag leggen wij op hoofdlijnen verantwoording af over het gevoerde beleid van Stichting Marijn over 2013 en bedanken wij iedereen die ons in het afgelopen jaar, op welke manier dan ook, gesteund hebben. Mede dankzij u krijgt een groeiende groep kinderen steun en zijn verschillende projecten in Puerto Cabezas (Nicaragua) mogelijk geworden.

Onze stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Oost-Brabant, onder nummer 17211273.

Het financiële verslag is op 21 januari 2014 door het bestuur goedgekeurd.

Sinds 5 maart 2008 is de stichting door de Belastingdienst officieel erkend als ANBI onder nummer 50.755. ANBI staat voor **A**lgemeen **N**ut **B**eogende **I**nstelling. Dit betekent dat donaties onder voorwaarden aftrekbaar kunnen zijn voor de Inkomstenbelasting.

Mariaheide

Wilma Roozenboom, voorzitter

Jolanda van der Sanden, secretaris





## 2. Samenstelling bestuur Stichting Marijn

De bestuursleden Greetje van Os en Laura van der Sanden zijn jarenlang zeer actief geweest voor de Stichting Marijn maar konden deze werkzaamheden niet meer combineren met andere zaken. Zij traden daarom in de loop van 2013 terug als respectievelijk secretaris en regulier lid van het bestuur van Stichting Marijn. Jolanda van der Sanden was al actief voor de stichting en is bereid gevonden de werkzaamheden te formaliseren door de secretaristaken over te nemen.

Op 31 december 2013 bestaat het bestuur van de Stichting Marijn uit:

Voorzitter:	Wilma Roozenboom
Secretaris:	Jolanda van der Sanden
Penningmeester:	Marcel van Rijbroek
Bestuurslid:	Piet Verkuijlen
Bestuurslid:	Ellen Romviel

Een aantal mensen versterkt de Stichting Marijn, zonder formeel deel uit te maken van het Bestuur. Naast Loes, Wilhelmiën, Birgit, Elly en Maria – die regelmatig voor Stichting Marijn op rommelmarkten staan – mag Hans van der Wijst in dit rijtje niet ontbreken.

Het bestuur is in 2013 vier keer voor vergaderingen bij elkaar geweest. De bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor de werkzaamheden.

## 3. Doelstelling en beleid

De statutaire doelstelling van Stichting Marijn is het helpen van kansarmen in Nicaragua door financiële en materiële steun aan geselecteerde projecten. Stichting Marijn werkt nauw samen met de Fundación Marijn in Nicaragua. Stichting Marijn is opgericht om in Nederland fondsen te werven en naamsbekendheid te geven aan het werk van Fundación Marijn in Nicaragua. Initiatiefnemer van Stichting Marijn en van Fundación Marijn is Jet van Os; zij is projectleider van Fundación Marijn in Nicaragua. Het Bestuur van Stichting Marijn onderhoudt nauwe contacten met Jet van Os over de lopende zaken van zowel de stichting als de Fundación.





#### 4. Activiteiten in Nederland

Stichting Marijn richt zich in Nederland op fondsenwerving voor activiteiten van de Fundación Marijn in Nicaragua, en voorlichting / communicatie over deze activiteiten.

##### *Fondsenwerving*

De belangrijkste structurele inkomstenbron is het Programma Adelante (14.235 euro). Voor vijftien euro per maand ontvangen 80 kinderen individuele steun uit Nederland. Zie ook bij 5.

Stichting Marijn was een van de goede doelen die profiteerden van de opbrengst van de Trap-In 2013. De Trap-in is elk jaar weer een feest, zo ook op 20 mei 2013. Bij de afsluitingsbijeenkomst van de Trap-In 2013 in De Eigen Herd te Uden waren 85 belangstellenden aanwezig, waaronder Marcel, Jolanda en Hanneke namens de Stichting Marijn. Na een terugblik op de fietstocht en een overzicht van de opbrengsten van Tweede Pinksterdag kon de voorzitter bekend maken dat ieder project dit jaar een bedrag van € 2025,- ontving.

De Gebroeders van den Bosch-stichting doneert sinds 2012 gedurende vijf jaar een bedrag van € 4.000 per jaar ter dekking van salariskosten. Een toezegging waar wij ontzettend blij mee zijn, omdat het moeilijk blijkt dergelijke kosten gefinancierd te krijgen terwijl het cruciaal is voor het behalen van de doelstellingen van de stichting.



In 2013 is een start gemaakt met een vergelijkbare relatie met de Vastenactie, in samenwerking met de Parochie Onze Lieve Vrouw van Goede Raad in Mariaheide. De eerste activiteiten leverden al 3.639 euro op. De afspraak is dat in 2014 in Mariaheide de opbrengst van de spaaractie op de scholen en de contanten uit het zakje van de Vastenactie voor de Stichting Marijn zijn. Vanaf 2015 hopen we in aanmerking te komen voor een driejarige samenwerking, waarbij we een aantal jaren structurele steun kunnen ontvangen.

Ook dit jaar is er weer een groot bedrag (23.011 euro) bijeengebracht door enkele bedrijven, particulieren, vermogensfondsen en de Evangelische Landeskirche in Baden, Duitsland. Via deze kerk komen ook de vrijwilligers die gedurende een jaar meehelpen aan het werk van de Fundación Marijn in Bilwi: zie 5.

Daarnaast is geld opgehaald via rommelmarkten en collectes in de regio Veghel, aanwezigheid op de internationale markt in Cuijk, acties van de communicantjes op de Maria ter Heideschool en vele kleinere particuliere donaties bij gelegenheden als verjaardagen, jubilea, bruiloften etc. Zo heeft de kerstmarkt op OBS Uilenspiegel in Boekel, de school waar de kleindochters (Jouke en Geiske) van onze bestuursleden Piet en Ellen zitten, op donderdag 19 december een bedrag van 953,77 euro opgebracht voor de Stichting Marijn.



Al deze activiteiten hebben in 2012 in totaal 47.079 euro opgebracht.

De organisaties die in 2012 een donatie hebben gedaan, hebben in 2013 een rapportage over de besteding van hun bijdrage ontvangen. Dit betreft de Stichting Mundo Crastino Meliori, de Achmea Eureka Foundation, de Marthe van Rijswijck Foundation, de ASN Foundation en de Vereniging Trein 8.28 H.IJ.S.M.

De Fundación Marijn / Stichting Marijn hebben de ambitie om door de faciliteiten in het nieuw opgezette multifunctionele gebouw voor een groot deel in het eigen onderhoud te voorzien (onderhoud gebouw, vaste lasten, salarissen lokale staf) en daarnaast bij te dragen aan de financiering van projecten die passen bij onze centrale doelstelling. Daarmee zou de Fundación Marijn niet meer – of in ieder geval veel minder – afhankelijk zijn van fondsenwerving door Stichting Marijn. Dat is nog niet helemaal gelukt, maar in 2013 is hard aan de weg getimmerd om dit doel dichterbij te brengen: zie hoofdstuk 5.

#### *Communicatie*

Activiteiten als rommelmarkten dragen bij aan de bekendheid van het werk van de Stichting Marijn / Fundación Marijn en, meer in het algemeen, de situatie in Nicaragua. De bekendheid proberen we verder te vergroten door middel van regelmatige digitale nieuwsbrieven aan alle donateurs, online foto's en voortgangsverslagen van projecten, en periodieke aandacht besteed voor de Stichting Marijn in de lokale en regionale pers, onder andere op basis van maandelijks persberichten.



## 5. Activiteiten in Nicaragua

De Fundación Marijn werkt sinds 2007 in Bilwi, gemeente Puerto Cabezas, een stadje met 54.000 inwoners, gelegen aan de Noordelijke Caribische Kust van Nicaragua. Bilwi ligt aan de Atlantische kust van Nicaragua op zo'n 500 km afstand van de hoofdstad Managua. De regio ligt erg geïsoleerd van de rest van het land. Vijfhonderd kilometer aan slechte, meestal onverharde wegen scheiden Bilwi van hoofdstad Managua.

Het gevolg van deze geïsoleerde positie en het ontbreken van werkgelegenheid maken dat overleven in Bilwi een uitdaging is. Van oudsher bekommert de overheid zich weinig om de regio en haar inheemse indianenbevolking, en dat uit zich in een groeiende werkloosheid, veel criminaliteit, en armoede. Aangezien de regio langs de overzeese coke smokkelroute van Colombia naar de Verenigde Staten ligt, is een steeds groter deel van de bevolking op een of andere manier bij deze gevaarlijke illegale praktijken betrokken. Het gebied is te uitgestrekt en geïsoleerd om de drugssmokkel te controleren of een halt toe te roepen. In de stad zelf is er een groeiend aantal van verkooppunten waar makkelijk aan verdovende middelen te komen is. In een context waarin de gemiddelde persoon moeite heeft te overleven, is er weinig oog voor de extra kwetsbaren.

Daarnaast is er veel fysiek, emotioneel en seksueel geweld waar vooral meisjes en vrouwen het slachtoffer van worden. Maar liefst 110 van elke 1.000 meisjes tussen de 15 en 19 zijn al moeder, meestal alleenstaand. De plaatselijke maatschappij stoelt op tradities, de man-vrouw rol ligt vast en heeft als gevolg dat veel meisjes en jonge vrouwen niet studeren omdat ze gaan trouwen – en dus voor hun man en kinderen moeten zorgen – of thuis mee moeten helpen.

De doelstelling van de Fundación Marijn is het verbeteren van de levensomstandigheden van kinderen in de gemeente Puerto Cabezas. We willen dit bereiken door de vicieuze cirkel van de armoede te doorbreken, en we zijn ervan overtuigd dat goed onderwijs dit kan doen.



Volgens de Fundación Marijn is een beter leven in Nicaragua mogelijk mits kinderen van jongs af aan gestimuleerd worden om zich te ontwikkelen, om logisch te denken, te analyseren, kritisch te zijn en wanneer ze de vaardigheden hebben om zich op verschillende manieren te uiten. Goed regulier onderwijs en een stabiele thuissituatie zijn de twee belangrijkste voorwaarden voor die persoonlijke ontwikkeling. In Nicaragua wordt aan beide niet voldaan. Het Nicaraguaanse onderwijs hoort kwalitatief bij de minsten van heel Latijns-Amerika. Onderwijs wordt door de overheid niet als nationale prioriteit beschouwd, en moet het doen met een budget dat net iets meer dan 3% van het – toch al schamele – BNP bedraagt. Gevolgen hiervan zijn scholen zonder tafels en stoelen, met lekkende daken, docenten die minimaal verdienen, overvolle lokalen, geen lesboeken, geen docentensupervisie of begeleiding en een lerarenopleiding die op alle fronten te kort schiet.



Een positieve ontwikkeling is dat jaarlijks een groter aantal kinderen daadwerkelijk aan de basisschool begint. Zo ging in 2008 87,2% van de kinderen tussen zeven en twaalf naar de basisschool. Wat de middelbare school betreft zijn de cijfers minder positief; in totaal ging 45,5% van de jongeren tussen de dertien en de achttien jaar naar school. Echter, het aantal van hen dat inderdaad ook de opleiding afmaakt ligt beduidend lager. Enkele cijfers op een rijtje<sup>1</sup>.

1. In 2008 hadden mensen tussen 15-24 jaar gemiddeld 7 jaar op school gezeten.
2. In 2005 blijkt dat mensen uit de laagste inkomensklasse gemiddeld 2,5 jaar scholing hebben; zij uit de midden en hogere inkomensklasse gemiddeld 8,3.
3. In 2005 zat nog maar 50% van de kinderen die in 2001 voor 't eerst naar de basisschool gingen in de klas. De andere 50% was ermee gestopt.
4. In 2008 gaat van de jongeren tussen 12 en 18 jaar maar 45,5 % naar school.
5. Maar 55% van de meisjes en 45% van de jongens die naar de middelbare school gaan maakt deze ook daadwerkelijk af.

De kinderen en jongeren die met school stoppen doen dat in veel gevallen omdat ze thuis moeten helpen om het familie-inkomen te verhogen en dus geen tijd meer hebben om naar school te gaan. De kosten voor uniformen, schoenen en schoolspullen zijn voor veel families niet op te brengen. Een andere veel voorkomende reden is dat de kinderen en/of hun ouders de indruk hebben dat ze niks leren en gedemotiveerd de opleiding laten voor wat die is. Het gebrek aan individuele aandacht voor de leerlingen, het lage aantal werkelijke lessen, de volle klaslokalen, en het ontbreken van lesmateriaal maken het inderdaad ook erg moeilijk om kennis op te doen.

De toekomst voor deze schoolverlaters ziet er niet zonnig uit. Er is sowieso nauwelijks werk in Nicaragua, en zonder middelbare schooldiploma wordt het nog moeilijker om een baan te vinden. Veel jongeren komen dan dus ook in het criminele circuit terecht. Nicaragua ligt op de route van de coke transporten uit Zuid Amerika richting de Verenigde Staten, hier is snel geld mee te verdienen. Voor meisjes is prostitutie vaak een uitweg. De laatste jaren vertrekken veel jongeren illegaal naar landen als Costa Rica, Panama of de Verenigde Staten, hopen op een betere toekomst, maar vaak raken ze verstrikt in het web van mensensmokkelaars.

De Fundación Marijn werkt sinds zes jaar dagelijks met kinderen uit sociaal en economische achtergestelde gezinnen en heeft een duidelijk zicht op de gevolgen van de lage kwaliteit van het onderwijs. Uit onze ervaring is echter wel gebleken dat middels een intensieve individuele begeleiding van de kinderen en jongeren en constante communicatie met docenten schooluitval te voorkomen is. Alle tachtig kinderen die deelnemen aan het 'Help een kind naar school' programma van Marijn, gaan naar school, jaarlijks zijn er hooguit vier kinderen die voortijdig met hun schooljaar stoppen. De rest lukt het wel om het jaar tot een goed einde te brengen.

De kinderen van de Fundación Marijn hebben meer kans op het afmaken van school, en dus een beter leven, omdat ze thuis en op school intensief begeleid worden door ons educatief team. Hun ouders worden zich door de regelmatige bijeenkomsten en workshops van de Fundación bewuster van het belang van onderwijs, begeleiding en motivatie. Daarnaast voorziet de Fundación hen van genoeg middelen om naar een openbare school te gaan: uniformen, school schoenen en andere schoolbenodigdheden worden gedoneerd aan de kinderen.

---

<sup>1</sup> Deze informatie komt uit 2007-2008: de laatste officiële cijfers van het Ministerie van Onderwijs (Mined).



Hieronder wordt kort beschreven wat de Fundación Marijn concreet doet en bereikt.

### **Programa Adelante**

Sinds januari 2007 ondersteunt de Fundación Marijn een aantal sociaal achtergestelde kinderen, zodat deze kinderen naar school kunnen en hun opleiding ook daadwerkelijk af kunnen maken zonder te hoeven werken om te voorzien in hun onderhoud. In totaal nemen 80 kinderen deel aan dit programma dat voorheen werd aangeduid als Programa de Apadrinamiento (Kindsponseringprogramma). In dit jaar is het programma herdoopt met de veelzeggende naam Programa de Educación Integral ¡Adelante! Adelante betekent letterlijk 'vooruit', daarnaast wordt het in Nicaragua ook gebruikt ter motivatie en om mensen welkom te heten. Een zeer toepasselijke naam voor het programma. Het doel is namelijk kinderen te motiveren om te blijven studeren. En daarnaast is het heel belangrijk dat de kinderen en hun families zich welkom voelen in het centrum van de Fundación Marijn. Met de nieuwe naam van dit programma proberen we dit uit te stralen.



Aan dit programma nemen 80 kinderen tussen 8 en 18 jaar deel. De Fundación Marijn probeert de groep kinderen in dit programma constant op 80 te houden; meer kinderen toelaten zou een te grote belasting betekenen voor de lokale staf, ten koste van andere waardevolle activiteiten.

De tachtig deelnemers zijn geselecteerd op basis van duidelijke criteria die de Fundación Marijn heeft opgesteld. Door een goede samenwerking met docenten, kerken, directies van de openbare scholen, en met lokale instanties zoals de Jeugdbescherming, worden juist de kinderen die het hardst een steuntje in de rug nodig hebben in het programma opgenomen.

Een heel belangrijk element voor blijvende deelname aan het programma is de betrokkenheid van de familie van de kinderen. Fundación Marijn werkt alleen met die kinderen waarvan de familie ook actief deelneemt aan de maandelijkse cursusdagen voor ouders en verzorgers. Het onderwijsteam van de Fundación Marijn legt regelmatige huisbezoeken af om zo op tijd bij te kunnen springen mocht dat nodig zijn. Daarnaast is er een nauwe band met de docenten van de kinderen en worden er tweemaandelijks schoolbezoeken aan de kinderen afgelegd om hun voortgang te monitoren.

De deelnemers aan het project komen in elk geval twee keer per week naar de huiswerklessen. Tijdens deze lessen krijgen ze begeleiding bij hun huiswerk, en wordt er gewerkt aan hun motivatie, weerbaarheid en zelfvertrouwen door spel en andere technieken. Elke maand ligt de nadruk van de kringgesprekken en educatieve activiteiten op een ander relevant thema, en wordt de kinderen geleerd om te analyseren, kritisch na te denken en informatie over te dragen.

Naast de huiswerklessen kunnen de kinderen meedoen aan sport projecten, muziekles, Engelse les, een alfabetiseringscursus en verschillende handvaardigheidactiviteiten verdeeld over verschillende momenten in de week. Tijdens de schoolvakanties is er een uitgebreider programma om de kinderen en jongeren bezig te houden – en van de straat.

Er is inmiddels een team van vijf educatieve medewerkers die een onkostenvergoeding krijgen voor hun werk. Zij worden bijgestaan door lokale vrijwilligers, en internationale vrijwilligers die bij de Fundación Marijn stage lopen of ervoor kiezen om gedurende een langere periode bij te dragen aan het werk van de Fundación. De vrijwilligers zijn waardevol voor het project en voegen door hun kennis en enthousiasme veel toe.



De nadruk van het programma Adelante is in de loop van de jaren sterk verschoven van het geven van goederen naar ondersteuning bij het ontwikkelen van vaardigheden en capaciteiten. Voorheen bestond de bijdrage voor de kinderen voor een groot deel uit etenswaren die maandelijks werden uitgereikt. In 2011 heeft de Fundación Marijn echter besloten om de financiële hulp te besteden aan twee uniformen (inclusief schoenen en rugzak) en twee pakketten met sanitaire artikelen en enkele levensmiddelen per jaar. Daarnaast zijn er om de paar maanden nieuwe schriften en schrijfmateriaal voor de kinderen. Met deze wijziging is er ruimte gecreëerd om meer te investeren in de lessen en educatieve activiteiten. Deze beslissing is gedetailleerd besproken met de families van de tachtig kinderen. Zij namen dit goed op, en zijn zich er inmiddels van bewust dat beter onderwijs voor hun kinderen op lange termijn meer vruchten afwerpt dan voedselpakketten.

### **Biblioteca Marijn**

De **algemene doelstelling** van het bibliotheekproject is, door middel van het verschaffen van toegang tot educatief materiaal en bijscholing van docenten, de onderwijskwaliteit verhogen en daarmee de schoolprestaties van leerlingen verbeteren. In het jaarverslag over 2012 vermeldden we dat de Fundación er naar streeft dat:

- Dagelijks een aantal van minstens 20 basisschool- en 20 middelbare schoolleerlingen gebruik maakt van de bibliotheekfaciliteiten;
- Jaarlijks het docententeam van twee plaatselijke basisscholen bijgeschoold en gemonitord wordt op het gebied van lesmateriaal ontwerpen en leerlingenmotivatie;
- De schooluitval op de door de Fundación gemonitorde scholen vermindert;
- Iedere maand 100 kinderen/jongeren (bibliotheekgebruikers) voorlichting krijgen over verschillende voor hen relevante thema's;
- Een zaterdag per maand twintig kinderen tussen 4 en 8 jaar deelnemen aan interactieve leesactiviteiten (voorlezen, poppenkast e.a.).

De resultaten zullen gemeten worden door presentielijsten, gesprekken met bibliotheekgebruikers en veelvuldige formele en informele communicatie met de scholen om inzicht te krijgen in het percentage schoolverlaters, en behoeften van docenten / tevredenheid van docenten m.b.t. de geboden bijscholing.

In 2012 is voor dit bibliotheekproject geld toegezegd door een aantal bedrijven en veel particulieren, onder andere via de Gelukszaaiersdag. In 2013 is dit bedrag aangevuld met bijdragen van de Gebroeders ten Bosch, de Vastenactie, in samenwerking met de Parochie Onze Lieve Vrouw van Goede Raad in Mariaheide, en diverse particuliere donaties.

Inmiddels zijn de activiteiten zoals in deze paragraaf beschreven in volle gang. Begin 2013 is de bibliotheek opengegaan. Er wordt door de leerlingen van de basisscholen en middelbare scholen flink veel gebruik gemaakt van de mogelijkheid om hun huiswerk hier te maken. Vooral de ochtendshift is erg populair. Kinderen gaan in Puerto Cabezas óf 's ochtends, óf 's middags naar school. De bibliotheek voldoet in de behoefte aan schoolboeken, en informatiebronnen zoals atlas, encyclopedie, internet en woordenboeken. Het grootste gedeelte van de bezoekers gaat naar een openbare school in de buurt van de Fundación Marijn. Maandelijks maken minstens 350 kinderen gebruik van de bibliotheek. Zij gebruiken de boeken van de Biblioteca om hieruit hun schoolopdrachten te maken. Daarnaast kunnen ze rekenen op materialen zoals stiften en grote vellen om hun groepsopdrachten op te maken. Ook hebben ze recht op enkele fotokopieën per maand.



De doelstelling is dat de bibliotheek echter meer is dan alleen een schoolbibliotheek. Zoals hierboven al beschreven is het de bedoeling dat de Fundación Marijn door middel van haar bibliotheek ook bijdraagt aan een gedragsverandering. Daarnaast wil de Fundación het plezier in lezen vergroten door kinderen en hun ouders/verzorgers kennis te laten maken met boeken. Dit door poppenkast, voorlezen en spel. Er is dit jaar een voorzichtig begin gemaakt met deze activiteiten. In het jaar 2014 staat het uitbreiden van deze activiteiten bovenaan op de lijst van de bibliotheek.

De relatie met de plaatselijke scholen is erg goed. In 2013 zijn er twee bijeenkomsten georganiseerd waarvoor de directeur en vertrouwenspersoon van openbare basisscholen en scholen voor voortgezet onderwijs zijn uitgenodigd. Representanten van 17 scholen hebben hier gehoor aan gegeven en hebben met eigen ogen de bibliotheek gezien, en de werkwijze leren kennen. Zij promoten het gebruik van de bibliotheek onder hun leerlingen.

De ruimte van de bibliotheek is in het jaar 2013 opgefleurd met een muurschildering van 3 bij 6 meter. De schildering heeft als thema de verschillende etappes in het leven van kinderen en jongeren. De schildering is door deelnemers aan Girl Power programma gemaakt en nodigt uit tot het nadenken over de behoeftes, rechten én plichten van kinderen en jongeren.

Het educatieve team van de Fundación Marijn houdt de bibliotheek draaiende. Één medewerkster werkt fulltime in de bibliotheek. Zij wordt dagelijks bijgestaan door collega's die het werk voor het Bibliotheek programma afwisselen met hun taken in het Programma Adelante. Het is in 2013 niet gelukt om een groep lokale vrijwilligers te creëren die de medewerkers van de Fundación Marijn kan ondersteunen in het werk.



De bedoeling was dat deze groep zou bestaan uit scholieren uit de hoogste klassen van de middelbare school. Deze leerlingen bleken echter over te weinig capaciteiten te beschikken om anderen leerstof uit te kunnen leggen, en daarbij waren zij erg druk met het maken van hun eigen huiswerk. Op dit moment kunnen we concluderen dat dit eerste jaar heeft gediend om het gebruikersgedrag van de scholieren te leren kennen. Nu de Fundación een duidelijker beeld heeft van de behoeften van de gebruikers, en de interesses van de huidige bezoekers kent is het ontwerpen van een programma voor deze kinderen en jongeren heel wat makkelijker.

Het jaar 2013 heeft duidelijk gemaakt dat er in de stad Bilwi behoefte is aan een schoolbibliotheek. Daarnaast bleek dat het een laagdrempelige plek is waar kinderen zich snel thuis voelen, enkele keren per week langskomen en medescholieren uitnodigen om ook de bibliotheek te leren kennen. Op korte termijn maakt de Fundación van deze informatie gebruik om meer diensten aan het publiek te kunnen bieden.

Cultureel antropologe Sandra Verkuijlen, die drie maanden vrijwillig werkte bij Fundación Marijn: *“Ik draag een warm hart toe aan Jancito. Jan Rodriguez is een van de kinderen die gesponsord wordt door een Nederlandse donateur in het programma ‘Help een kind naar school’. Jan is negen jaar, maar hij kan nauwelijks lezen en schrijven. Dit energieke jongetje speelt graag. Het afgelopen jaar ging hij bijna nooit naar school. Thuis geven ze weinig stimulans om te leren. Nu krijgt Jan elke dinsdag en vrijdag van 15.00 tot 16.00 uur individuele alfabetisering les in de bibliotheek van Fundación Marijn. In de bibliotheek hangt een poster met verschillende dieren. Bij binnenkomst kijkt Jan er altijd even naar. Omdat Jan van spelen houdt, doen we samen educatieve spelletjes om te leren lezen en schrijven. Fundación Marijn ontwikkelt spelmateriaal en maakt gebruik van ondersteunend audiovisueel materiaal. We houden rekening met de Nicaraguaanse manier van lesgeven; eerst de klinkers en vervolgens lettercombinaties met deze klinkers. “Ma, me, mi, mo, mu”, klinkt door de bibliotheek. De tijd met Jan vliegt voorbij. Hij gaat nu elke dag naar school. Hij komt trouw naar CRE. Twee uur per week is hij bezig met alfabetisering. Dit is een enorme vooruitgang met hoop op een betere toekomst.”*

## Programa Girl Power



Vanaf april 2012 is de Fundación Marijn een van de partners in het Girl Power project van Plan Nicaragua. Plan Nicaragua wil met het project Girl Power bereiken dat het in Bilwi en omstreken veel voorkomend (seksueel) geweld tegen jonge meisjes en vrouwen afneemt. Hiervoor worden er educatieve, culturele en sportactiviteiten opgezet worden voor de doelgroep, om op deze manier het belang van gelijke rechten en ontwikkeling van meisjes te promoten. Jonge vrouwen volgen beroepscurssussen zodat zij leren op eigen benen te staan, en later niet snel afhankelijk worden van hun partner. Dorps- en wijkleiders worden opgeleid om goed te kunnen handelen in geval van geweldsituatie in hun omgeving.

Het Girl Power project wordt uitgevoerd door vier lokale partners en vindt plaats in 4 wijken van de stad Bilwi en in 16 omliggende dorpjes. Tot Maart 2013 richtte Fundación Marijn zich op drie wijken, daarna is de doelgroep uitgebreid met een nieuwe wijk en een kleine community net buiten de stad. Ook zijn de nivo's van interventie dit jaar uitgebreid. Voorheen lag de focus enkel op het werken met de meisjes en familie enerzijds, en de wijkleiders anderzijds. Dit jaar is het programma uitgebreid door de samenwerking met lokale overheidsinstellingen die bescherming voor kinderen en jongeren zouden moeten garanderen. Dat zijn bijvoorbeeld het Ministerie van Onderwijs, het Ministerie van Familie, het Ministerie van Gezondheidszorg, de Politie, het Openbaar Ministerie etc.



In het kader van het Programa Girl Power is er ook veel aandacht voor institutionele reforztoel. Dit heeft voor de Fundación Marijn betekend dat de boekhouding inmiddels met behulp van speciaal voor de Fundación Marijn ontworpen software bijgehouden wordt. Ook volgen twee personeelsleden een cursus over welzijnswerk in coördinatie met wijkstructuren in Managua (hoofdstad van het land). De kennis die zij tijdens deze cursus opdoen komt de kwaliteit van het werk van de Fundación Marijn zeer ten goede. Gedurende het jaar 2014 zal de Fundación Marijn zich vooral richten op het opleiden van het personeel, het ontwikkelen van haar eigen richtlijnen en interne politiek op het gebied van gender en kindbescherming en op het ontwikkelen van een systeem van monitoring en evaluatie.

Het programma Girl Power eindigt in december 2015. De Fundación Marijn, investeert veel tijd om - samen met haar partners- te bereiken dat het programma duurzaam is en dat er concrete resultaten voortkomen uit deze intensieve samenwerking met andere NGO's en lokale overheidsinstellingen. De bedoeling is dat de resultaten blijvend zijn, ook als het Programma eenmaal is afgelopen. In 2015 gaan de partners in dit Programma gezamenlijk een nieuw voorstel schrijven om het werk voort te kunnen zetten .

Het feit dat een gerenommeerde internationale organisatie als Plan – na gedegen onderzoek van onder andere het *track record* van projecten, personele en administratieve organisatie en verantwoording - besloten heeft met de Fundación Marijn samen te werken, geeft aan dat de Fundación Marijn sinds de oprichting met grote voortvarendheid en kennis van zaken een professionele en betrouwbare organisatie heeft neergezet.

Vrijwilligster Sandra Verkuijlen: *“Terwijl ik door de hoofdstraat van Bilwi loop, staat er een vrouw met een meisje voor het gebouw van de Vrouwenbeweging Nidia White. We raken met elkaar in gesprek over de moord op haar dochter. Ze vertelt: “Mijn kleindochter en ik zijn met de bus naar Bilwi gekomen. Mijn schoonzoon heeft mijn dochter vermoord. De politie heeft niets gedaan.” De tranen schieten in haar ogen. Hoewel de monitoras niet direct iets aan deze moorden kunnen doen, spelen zij een hele belangrijke rol in het informeren van kinderen en volwassenen over de rechten die mensen hebben. Ik voel een diepe bewondering voor de monitoras van Girl Power, meiden in de leeftijd van 11 tot 18 jaar. Zij zijn zo dapper om taboeonderwerpen bespreekbaar te maken en hopelijk kan zo de cirkel van geweld doorbroken worden. “*

### **Duurzaamheidsprogramma**

In voorgaande jaarverslagen is beschreven hoe de Fundación Marijn het idee ontwikkelde om een multifunctioneel centrum te bouwen. Het idee ontstond om in dit gebouw een aantal zaken bijeen te brengen: een bibliotheek, een ruimte voor huiswerklessen en voorlichting, een computerruimte met computercursussen en goedkoop internet, en een plaats waar kinderen veilig kunnen buiten spelen, omdat er in heel Puerto Cabezas geen schommel of wip te vinden is.

Inmiddels is dit centrum in twee fases gerealiseerd en vinden de activiteiten van de programma's van de Fundación Marijn plaats in de verschillende ruimtes in het centrum. Voor een uitgebreidere beschrijving van bouw en activiteiten verwijzen wij naar het jaarverslag over 2010 en 2011.

De Fundación Marijn / Stichting Marijn hebben de ambitie om middels de faciliteiten die het nieuwe gebouw biedt voor een deel in haar eigen onderhoud te voorzien (onderhoud gebouw, vaste lasten, salarissen lokale staf) en beoogt daarnaast om bij te dragen aan het inkomen van de families van kinderen uit het Programma Adelante.





Daarvoor onderneemt de Fundación de volgende activiteiten;

1. Verhuur vergaderruimte voor workshops, vergaderingen, bruiloften, forums, etc.
2. Aanbieden van cateringservice (snacks, lunches, buffet) voor activiteiten die plaatsvinden in ons gebouw alsook daarbuiten.
3. Verhuur stoelen en tafels, compleet met tafelkleden en stoelovertrekken.
4. Copyservice en verkoop van assortiment kantoorartikelen.
5. Talencursussen (Engels, Miskito, Spaans voor anderstaligen)
6. Computer cursussen.
7. Verkoop van door ouders handgemaakte souvenirs en sieraden.
8. Verkoop van schooluniformen
9. Verhuur van kamers aan internationale vrijwilligers.

Het jaar 2012 was een opstartjaar voor deze ambitie. In het jaar 2013 zijn deze activiteiten voorzichtig uitgebreid. Er zijn twee cursussen Engels voor kinderen gegeven. Een groep cursisten van het door Achmea gefinancierde 'Manos a la obra' project (uitgevoerd in 2012-2013) maakt op de naaimachine actief producten van de lokale stof tuno, ontwerpt sieraden en kookt kleine snacks. Zij verkopen deze producten in een kraam op straat. Ook hebben ze opdrachten gehad om sieraden te maken. Tafels, stoelen en accessoires worden regelmatig tegen vergoeding uitgeleend. In de keuken worden regelmatig lunches bereid. Familieleden van kinderen uit het programma krijgen hier een ruime vergoeding voor. Voor 2014 staan er meerdere cursussen gepland voor deze familieleden. Door het leren van nieuwe vaardigheden en technieken kunnen deze familieleden in

De vergaderruimte wordt echter matig verhuurd in verband met achterstallig werk aan de decoratie en de wanden. Nochtans zijn de inkomsten van voornoemde projecten aanzienlijk verhoogd ten opzichte van 2013. De Fundación Marijn is zich er terdege van bewust dat de succesvolle fondsenwerving de kosten tijdelijk dekt, op de langere termijn is dat echter geen realistische optie. In 2014 is er dan ook voorzien in het aannemen van een persoon die zich exclusief bezig zal gaan houden met het promoten van de diensten die de Fundación aanbiedt aan het algemene publiek. Deze persoon zal de verhuurwerkzaamheden, de catering en de administratie van het vervaardigen en verkopen van handgemaakte souvenirs en sieraden begeleiden. Haar dagelijkse activiteiten zijn onder andere het contact leggen met potentiële verkooppunten (hotels, winkels) en actief cliënten voor catering en verhuur van de vergaderruimte benaderen. Door het aannemen van deze persoon hoopt de Fundación Marijn meer geldgenererende activiteiten te kunnen ontplooiën, zodat de Fundación langzamerhand gedeeltelijk op eigen benen kan gaan staan

### **Vrijwilligers en stage**

In 2013 hebben zes studenten van de Economische Faculteit van de lokale Bluefields Indian Caribbean University (BICU) stage gelopen op de boekhoudafdeling van de Fundación. Deze stages duren 240 uren. De studenten leren de werkzaamheden van de boekhouder kennen, en besteden daarnaast tijd aan het bijhouden van de inventarisatie. In het kader van het programma Girl Power is er een hulp boekhouder aangenomen. Deze is geselecteerd uit de groep stagiaires.

Ook komen er jaarlijks internationale vrijwilligers een periode bijdragen aan het werk met de kinderen en hun families. Jaarlijks verblijft een groep van drie a vier Duitse vrijwilligers in de stad. Dit zijn schoolverlaters die voordat ze beginnen met een universitaire opleiding, een pauze jaar in willen lassen. Deze vrijwilligers komen naar Bilwi door bemiddeling van de Protestantse Kerk in Baden. Zij



werken vier dagen per week samen met de lokale medewerkers van de Fundación. Tot augustus 2013 versterkten Julia, Ana en Jan het team. Vanaf september steken Jascha, Christian en Maria Luisa hun handen uit de mouwen. Van eind januari tot eind april 2013 werkte Sandra Verkuijlen als vrijwilliger op de Fundación Marijn. Ook bezocht begin februari 2013 de voorzitter van het bestuur van Stichting Marijn de Fundación Marijn. Zij heeft kennis gemaakt met alle teamleden, veel projectactiviteiten bekeken en een presentatie gehouden voor het team, over de verwachtingen, visie op de toekomst en manier van werken van de Stichting Marijn in Nederland. Haar indruk: *“Ik was overdonderd door de kwaliteit van de projecten, de hoeveelheid werk die verzet wordt door het team en (vooral) de enorme betrokkenheid en professionaliteit van de medewerkers. De organisatie is strak neergezet, verantwoordelijkheden zijn helder, de leiding is goed en tegelijkertijd is er ongelooflijk veel kennis van en aandacht voor de 80 kinderen in het programma en alle mensen om hen heen. De teamleden en Jet weten precies welke tante ruzie heeft met welke halfzus, of de stiefvader al dan niet naar de drank grijpt en wat dat voor concrete gevolgen zou kunnen hebben voor de kinderen in het programma. Als een kind eens wat afwezig lijkt op een bijeenkomst, of met blauwe plekken verschijnt, volgt binnen een paar dagen een huisbezoek door een van de teamleden. Op de huisbezoeken die ik heb meegemaakt, werden de teamleden overduidelijk hartelijk ontvangen en met enthousiasme begroet: het bezoek is frequent, de band is nauw.”*

Na enkele jaren samenwerken met internationale stagelopers en vrijwilligers, is het duidelijk dat een gedegen voorbereiding in het land van herkomst cruciaal is. Hier hoort een taal cursus bij. Het is voor de vrijwilligers, het lokale team en natuurlijk de kinderen en hun families veel waardevoller als ze elkaar kunnen verstaan, en begrijpen. De Fundación Marijn hanteert een nauwkeurig beleid met betrekking tot vrijwilligers en stagelopers. Het doel van de stage moet erg duidelijk zijn, de door te brengen tijd minstens drie maanden en daarnaast wordt van de geïnteresseerde persoon verwacht dat hij/zij voldoende Spaans beheerst.

Voor september 2014 zijn er vergevorderde plannen om met een Italiaanse organisatie samen te gaan werken. Deze organisatie selecteert jonge volwassenen tussen de 26 en 30 jaar die interesse hebben om vrijwillig zes maanden met de werkzaamheden van de Fundación Marijn mee te draaien. De Europese Unie draagt via haar programma Erasmus Plus (European Voluntary Service) financieel bij zodat de vrijwilligers middelen hebben om hun verblijf te kunnen bekostigen. Deze samenwerking kan interessante resultaten opleveren. Het plan is dat er minstens twee Italiaanse vrijwilligers uitgezonden gaan worden naar de Fundación. Deze personen hebben al een vervolgopleiding gevolgd en zich dus gespecialiseerd in een vak, ze worden speciaal voor de Fundación Marijn geselecteerd. Fundación Marijn heeft aangegeven op zoek te zijn naar vrijwilligers die het Bibliotheek Programma mee op kunnen zetten en vorm kunnen geven.

De vrijwilligers en stagelopers worden door het lokale team en de begunstigen als volwaardige leden van het team beschouwd. Zij worden ook geacht om met alle activiteiten mee te doen; ze maken kennis met de verschillende Programma's van de Fundación, gaan mee op huis- en schoolbezoek in het Programma Adelante, trekken de wijken in met de Girl Power medewerkers en helpen in de Bibliotheek. Na enkele maanden krijgen de vrijwilligers en stagelopers de kans om hun eigen miniproject met de kinderen of jongeren op te zetten. In 2013 hebben de vrijwilligers gezorgd voor computerlessen voor de kinderen, handvaardigheid middagen, muzieklessen en Engels onderwijs.



Het intensieve contact met de buitenlandse vrijwilligers zorgt voor betrokkenheid in hun land van herkomst. Zo is er in Duitsland inmiddels een groep van ex-vrijwilligers erg actief. Zij vertellen over het werk van de Fundación, en werven op kleine schaal fondsen. Vaak dragen familieleden van de aanwezige vrijwilligers ook financieel bij. Zo doneerden eind 2013 familieleden van vrijwilligers een tafeltennistafel, een elektronische piano en twee violen aan de Fundación Marijn.

### **Samenwerking met instanties, overlegorganen**

Het is voor een relatief kleine organisatie belangrijk om samen te werken met anderen. Aangezien het voor organisaties in ontwikkelingslanden steeds moeilijker wordt om externe financiering te vinden is samenwerking met anderen een goede strategie. Dat blijkt bijvoorbeeld uit het Girl Power programma, waar Fundación Marijn in een alliantie met andere lokale organisatie en in coördinatie met Plan Nicaragua een groot internationaal programma uitvoert. Een goed resultaat met deze veeleisende partner heeft waarschijnlijk tot gevolg dat de Fundación Marijn haar samenwerking met Plan Nicaragua op andere gebieden en op een later tijdstip uit kan breiden.

De Fundación Marijn is lid van de gemeentelijke commissie van organisaties die voor vrouwen, jongeren en kinderen werken. In de afgelopen jaren is de Fundación door de aftredende bestuursleden als kandidaat gepresenteerd voor een plek in het bestuur van de commissie. Dit is door het bestuur van de Fundación echter nog niet geaccepteerd. Het idee was dat onze relatief jonge organisatie nog tijd nodig heeft alvorens zich te wijden aan een bestuursfunctie in een gemeentelijk orgaan. Inmiddels is intern besloten dat een volgend kandidaatschap geaccepteerd zal worden. Als bestuurslid in de gemeentelijke commissie kan de Fundación wezenlijk bijdragen aan veranderingen op gemeentelijk niveau.



In het jaar 2013 heeft de Fundación Marijn contact opgenomen met CODENI (Coordinadora de Niñez). Dit is een Nicaraguaans orgaan waar circa 25 landelijke belangenorganisaties voor kinderen in verenigd zijn. CODENI is een overlegorgaan dat door haar gebundeld karakter invloed uit kan oefenen op de landelijke besluitvorming. Daarnaast wordt campagne en voorlichtingsmateriaal gezamenlijk ontworpen en geproduceerd. De Fundación Marijn heeft als doel om in 2014 als lid toe te treden tot dit netwerk. Hiervoor wordt in een bestuursvergadering van CODENI door de leden besloten of de visie, missie en de doelen van de Fundación overeenkomen met die van CODENI. Indien dit wordt goedgekeurd zal de Fundación deel uit gaan maken van dit landelijk overleg- en lobbyorgaan.



## 6. Korte vooruitblik op 2014 en verder

In 2014 staat een derde bouwphase van het multifunctionele gebouw in de planning. De bedoeling is om op het terrein van de Fundación een cultureel podium te bouwen. Dit podium zal gebruikt gaan worden voor optredens van dans- zang- muziek- en theatergroepen. Daarnaast kunnen er hier films en documentaires getoond worden aan het publiek. Het zou de eerste plek in haar soort zijn in het stadje Bilwi. Een podium om beginnend talent een kans te gunnen zich aan het publiek voor te stellen. Voor deze uitbreiding liggen de tekeningen en de berekening van het benodigd budget al klaar. Bovenop het podium is de bouw van enkele kantoortjes gepland. Deze ruimtes zullen worden gebruikt door het administratief personeel en als privégesprekskamers voor de individuele gesprekken.

De grootste uitdaging voor de Fundación blijft het werven van genoeg fondsen om de kosten voor dergelijke projecten en (vooral) de exploitatiekosten te kunnen betalen. Personeel, vaste lasten en onderhoud blijven de grootste posten voor de Fundación. Tegelijkertijd zijn het deze kosten die erg moeilijk te werven zijn onder donateurs. De gemiddelde donateur draagt liever bij aan een concreet realiseerbaar project dan aan lopende kosten. Desalniettemin is financiering van de vaste lasten voor personeel en onderhoud broodnodig opdat de Fundación haar programma's uit kan blijven voeren. In 2014 blijven we inzetten op eigen inkomsten in Nicaragua, maar zullen we zeker ook nog fors aan de slag gaan om in Nederland fondsen te werven om deze kostenposten te kunnen dekken.

Dat zullen we doen op de manier die we inmiddels al jaren hanteren: via lokale activiteiten, fondsenwerving onder particulieren, aanwezigheid op rommelmarkten en het aanschrijven van bedrijven en instanties. In 2014 zal daarbij de nadruk liggen op activiteiten in het kader van de Vastenactie, waaronder een optreden van het Afrika Enga koor op zondag 16 maart 2014 in de kerk van Mariaheide. Ook is het bestuur van Stichting Marijn van plan om deel te gaan nemen aan het festival Fabrique Magnifique (voorheen Slokdarmfestival), een cultureel evenement dat tweejaarlijks wordt gehouden in Veghel. Stichting Marijn zal op originele wijze aanwezig zijn op dit festival, dat plaatsvindt op 11, 12 en 13 juli 2014.

2014 is ook het jaar waarin de Nederlandse oprichter en huidig directeur van de Fundación Marijn; Jet van Os, haar woonplaats Bilwi verlaat voor Nederland. Het zal een uitdaging worden om de coördinatie van de Fundación Marijn vanuit Nederland te realiseren. De Fundación Marijn is echter inmiddels al zover gestructureerd en haar team al zover opgeleid dat deze verandering geen grote verschuivingen, noch verrassingen met zich mee zal brengen. Daarbij gaan we uit van het feit dat de aanwezigheid van Jet van Os in Nederland ook zal zorgen voor meer communicatie en informatie uit eerste hand en daardoor meer toenadering tot potentiële donateurs.

Meer en actuele informatie over de projecten en activiteiten vindt u op [www.stichtingmarijn.nl](http://www.stichtingmarijn.nl).

Wij hopen ook in 2014 weer op uw steun te mogen rekenen!

## 7. Financieel verslag

Op de volgende pagina's treft u de Jaarrekening 2013, met daarin een toelichting op de resultatenrekening over 2013. In de eerste jaren van het bestaan van Stichting Marijn is de administratie niet onderworpen aan een accountantscontrole, zuiver uit kostenoverweging. Op verzoek van een aantal instanties die geld doneerden aan Stichting Marijn, is dat sinds het jaarverslag over 2012 wel het geval. Ook op dit jaarverslag over 2013, is een samenstellingsverklaring afgegeven.

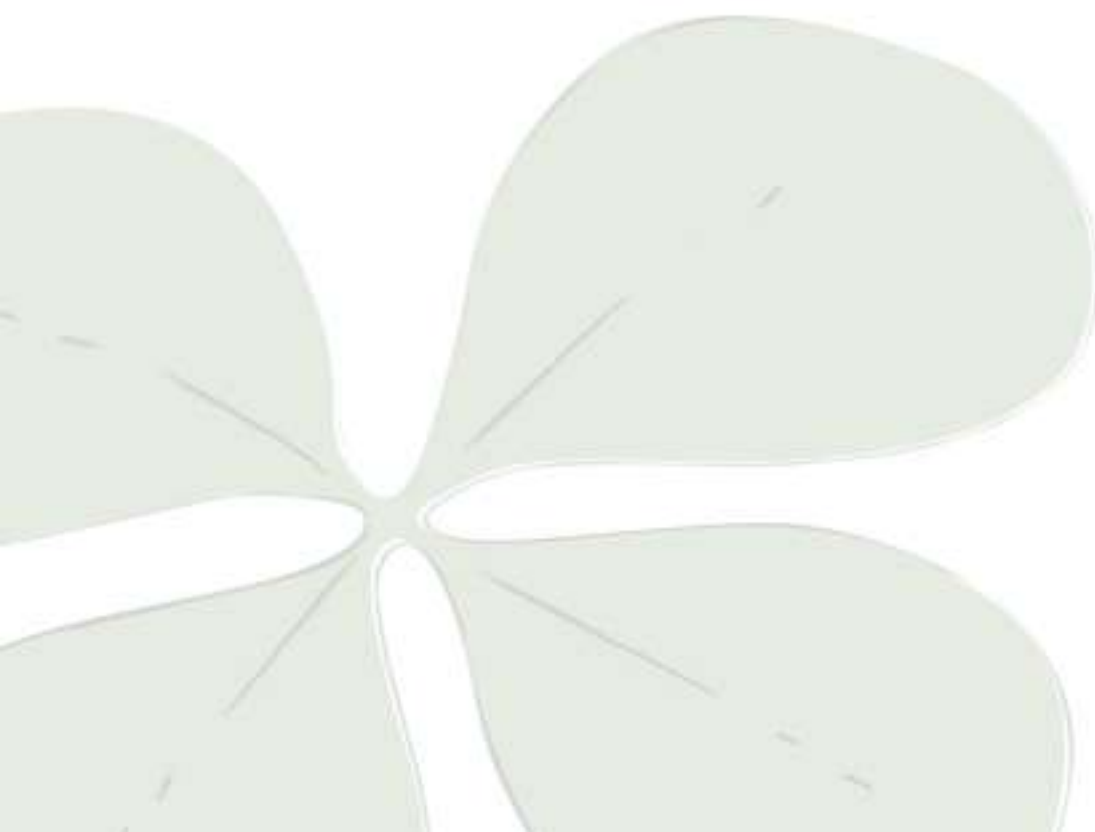
De jaarrekening maakt melding van een bedrag van 16.404 euro aan eigen vermogen. Dit bedrag betreft een momentopname: soms zit er enige tijd tussen de ontvangst van donaties en de overmaking naar de Fundación Marijn. In principe heeft de Stichting Marijn geen eigen vermogen, anders dan tijdelijke fluctuaties in de liquiditeit.

Net als voorgaande jaren is ook dit jaar weer geen CBF keur aangevraagd in verband met de te hoge kosten die een dergelijke aanvraag met zich meebrengt. Uiteraard wordt wel zeer kritisch gekeken naar kosten die gemaakt moeten worden voor fondsenwerving in Nederland; dit blijkt ook uit de hierna volgende cijfers.



## Jaarrekening

1	Balans per 31 december 2013	5
2	Winst- en verliesrekening over 2013	7
3	Toelichting op de balans per 31 december 2013 en de winst- en verliesrekening over 2013	8
4	Nadere toelichting op de balans per 31 december 2013	9
5	Nadere toelichting op de winst- en verliesrekening over 2013	12





**1 Balans per 31 december 2013**

	<u>31-12-13</u>	<u>31-12-12</u>
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
<u>Materiële vaste activa</u>		
Inventaris	242	906
VLOTTENDE ACTIVA		
<u>Vorraden</u>	0	155
<u>Vorderingen</u>		
Overige vorderingen	1.123	87
<u>Liquide middelen</u>	19.306	21.201
	<u>20.671</u>	<u>22.349</u>
	<u>31-12-13</u>	<u>31-12-12</u>
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Kapitaal	16.404	15.877
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Overige schulden	4.267	6.472
	<u>20.671</u>	<u>22.349</u>

2 Winst- en verliesrekening over 2013

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Opbrengsten</u>		
Donaties en giften	43.148	47.478
Overige opbrengsten	<u>3.931</u>	<u>1.049</u>
	47.079	48.527
<u>Direkte kosten</u>		
Help een kind naar school	14.400	14.400
Exploitatiekosten MFC	<u>30.616</u>	<u>21.121</u>
	45.016	35.521
	<hr/>	<hr/>
Bruto-marge	2.063	13.006
<u>Bedrijfskosten</u>		
Afschrijvingen	664	664
Overige bedrijfskosten	<u>758</u>	<u>1.655</u>
	1.422	2.319
	<hr/>	<hr/>
Bedrijfsresultaat	641	10.687
<u>Financiële baten en lasten</u>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	114	214
	<hr/>	<hr/>
<b>Resultaat</b>	<b><u>527</u></b>	<b><u>10.473</u></b>



### **3 Toelichting op de balans per 31 december 2013 en de winst- en verliesrekening over 2013**

#### **3.1 Algemeen**

De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in Euro's.

#### **3.2 Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

##### **3.2.1 Algemeen**

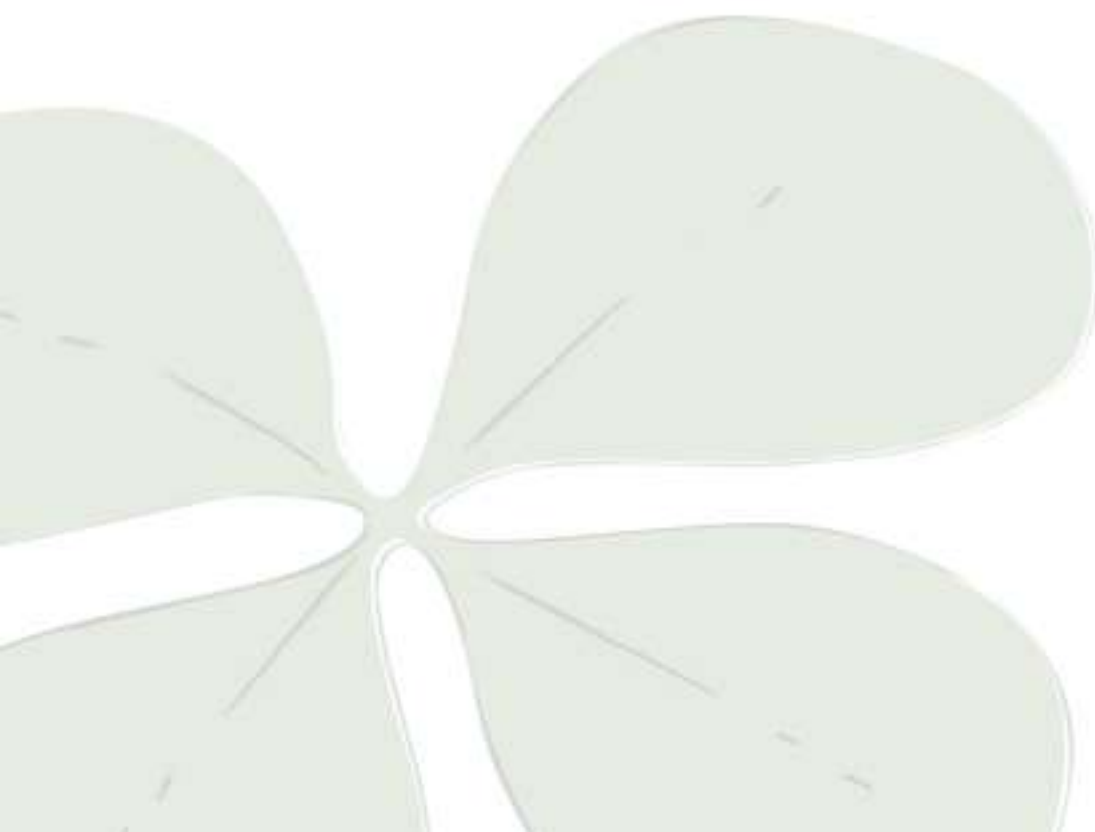
De jaarrekening is opgesteld op basis van fiscale grondslagen. De grondslagen zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar.

##### **3.2.2 Waarderingsgrondslagen**

De waarderingsgrondslagen zijn hierna uiteengezet bij de toelichting op de afzonderlijke balanshoofden. Voor zover niets is vermeld, geschiedt de waardering tegen nominale waarde.

##### **3.2.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de in het boekjaar geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het boekjaar op basis van verkrijgingsprijzen. Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.





#### 4 Nadere toelichting op de balans per 31 december 2013

##### 4.1 Vaste activa

##### 4.1.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs gebaseerd op de verwachte economische levensduur, met inachtneming van de restwaarde. Voor zover van toepassing zijn vervangingsreserves in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	<u>Totaal</u>
Aanschafwaarde per 1 januari	3.213
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	<u>2.307</u>
Boekwaarde per 1 januari	906
Bij: investeringen	0
desinvestering afschrijving	0
Af: desinvesteringen	0
afschrijvingen	<u>664</u>
	0
Aanschafwaarde per 1 januari	3.213
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	<u>2.971</u>
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b><u><u>242</u></u></b>

##### 4.2 Vlottende activa

##### 4.2.1 Voorraden

###### *Handelsgoederen*

Dit betreft de voorraad drukwerk. Deze voorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs. Voorzieningen wegens mogelijke incurantheid zijn in mindering gebracht op de waardering.

	<u>31-12-13</u>	<u>31-12-12</u>
Voorraad drukwerk	<u>0</u>	<u>155</u>





#### 4.2.3 Liquide middelen

	<u>31-12-13</u>	<u>31-12-12</u>
Bank, RABO 1134.19.864	1.802	197
Bank, RABO 1024.763.749	17.500	21.000
Bank, MoneYou 2624.56.043	<u>4</u>	<u>4</u>
	<u>19.306</u>	<u>21.201</u>

#### 4.3 Eigen vermogen

##### *Kapitaal*

Het verloop van het kapitaal gedurende het verslagjaar is als volgt:

Stand per 1 januari	15.877
Uit resultatenbestemming 2013	527
Stand per 31 december	<u>16.404</u>

#### 4.5 Kortlopende schulden

De overige schulden en overlopende passiva zijn als volgt samengesteld:

	<u>31-12-13</u>	<u>31-12-12</u>
Vooruitontvangen bedragen	4.000	6.360
Nog te betalen kosten	<u>267</u>	<u>112</u>
	<u>4.267</u>	<u>6.472</u>



## 5 Nadere toelichting op de winst- en verliesrekening over 2013

	2013	2012
<b>5.1 Donaties en giften</b>		
Donaties en giften vermogensfondsen	16.860	17.554
Donaties en giften help een kind naar school	14.235	14.220
Donaties en giften particulieren	4.801	6.681
Donaties en giften bedrijven	1.350	850
Donaties Gelukzaaiersdag	0	7.692
Donaties Trap-in-Uden	2.025	0
Donaties Vastenactie	3.639	
Collecten	238	481
	<u>43.148</u>	<u>47.478</u>
<b>5.2 Overige opbrengsten</b>		
Opbrengsten ( vlooiën) markten	<u>3.931</u>	<u>1.049</u>
<b>5.3 Help een kind naar school</b>		
Help een kind naar school	<u>14.400</u>	<u>14.400</u>
<b>5.4 Exploitatiekosten MFC</b>		
Bouw MFC ( inrichting bibliotheek )	6.360	9.041
Salariskosten bibliotheek	3.712	0
Materiaalkosten bibliotheek	2.330	0
Onderhoudskosten bibliotheek	955	0
Personeelskosten		
algemene/exploitatiekosten	13.379	7.980
Materiaalkosten		
algemene/exploitatiekosten	350	511
Basisvoorzieningen		
algemene/exploitatiekosten	1.875	251
Onderhoud en vervanging		
algemene/exploitatiekosten	1.655	3.338
	<u>30.616</u>	<u>21.121</u>

**5.5 Afschrijvingen**

Afschrijving inventaris	664	664
	<u>664</u>	<u>664</u>

**5.6 Overige bedrijfskosten**

Kantoorkosten	265	462
Contributies e.d.	11	24
Administratiekosten	316	315
Gelukzaaiersdag	0	565
Telefoon/internet	51	289
Overige kosten	115	0
	<u>758</u>	<u>1.655</u>

**5.7 Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rente spaarrekening	-155	-72
Rente en kosten banken	269	286
	<u>114</u>	<u>214</u>